



Caisse des Dépôts et
Consignations du Bénin

Rapport annuel d'activités 2022



« Année de
consolidation
des acquis de
l'institution... »



**La CDC Bénin,
établissement
financier public,
catalyseur du
développement
économique,
social et durable
du Bénin.**





Sommaire

Message du président de la Commission de Surveillance	6
Mot du Directeur Dénéral.....	7
Sigles et abréviations	8
Liste des tableaux.....	9
Liste des graphiques.....	10
Fiche signalétique au 31 décembre 2022.....	11
Composition de la Commission de Surveillance et de ses comités spécialisés	12
Organes de contrôle	14
Résumé financier 2020 - 2022.....	15
Faits marquants et chiffres clés de 2022.....	16
Introduction.....	19
1. Opérationnalisation et gouvernance	21
2. Mobilisation des ressources	29
3. Gestion des ressources	35
4. Situation financière de la CDC Bénin.....	41
5. Point d'exécution de la mise en œuvre du plan stratégique	51
6. Bonnes pratiques et perspectives.....	61
Conclusion	64
Annexes	65

MESSAGE DU PRÉSIDENT DE LA COMMISSION DE SURVEILLANCE



Comme en 2021, l'année 2022 a démarré avec les répercussions de la crise sanitaire du Covid-19, qui se sont accentuées avec la guerre entre la Russie et l'Ukraine, associée à des situations inflationnistes.

Toutefois, les mesures de relance prises par le gouvernement du Bénin sous la houlette du Chef de l'Etat, le Président Patrice Talon avec l'appui des partenaires au développement, ont permis de contenir les impacts et de maintenir la dynamique de l'économie avec un taux de croissance réelle établi à 6,3% en 2022, après 7,2% en 2021.

Je salue ce fort engagement de l'ensemble des forces vives de la nation qui nous a permis de terminer l'année 2022 avec davantage de sérénité.

Dans un tel contexte, la CDC Bénin, l'une des réformes majeures du Programme d'Actions du Gouvernement (PAG 2016-2021) dans la mobilisation et la gestion optimale des ressources domestiques a commencé à assurer pleinement ses missions d'investisseur institutionnel et financier, en appui aux politiques publiques, au système financier et au secteur privé.

A ce titre, ciblant les axes majeurs du PAG 2, l'institution est intervenue dans plusieurs domaines prioritaires notamment, l'agriculture, la sécurité alimentaire, l'industrie, l'énergie, les télécommunications, etc.,

Les perspectives de la CDC Bénin pour les prochaines années sont très ambitieuses et j'adresse, au nom des membres de la Commission de Surveillance, ma profonde gratitude et mes sincères encouragements au Directeur Général et à tout le personnel de l'institution pour les efforts fournis pour atteindre au cours de cette année 2022, des résultats très appréciables. Ces performances qui s'améliorent d'année en année montrent bien que la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin sera au rendez-vous de la transformation structurelle de notre économie, en apportant une réponse adéquate à la problématique et aux enjeux de développement durable et du changement climatique de notre pays.

Romuald WADAGNI

**Ministre de l'Économie et des
Finances, Ministre d'État**

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



En 2022, la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin est entrée de plein pied dans le financement des investissements structurants, tout en consolidant la mobilisation des ressources et leur gestion efficiente au profit de l'économie nationale.

Le total bilan de l'institution s'est établi à FCFA 855.768 millions contre FCFA 794.882 millions en 2021, soit une augmentation de 7,66% ; tandis que le résultat net FCFA est de 14.935 millions en 2022 pour un cumul de FCFA 24.245 millions après trois années de déploiement.

L'institution a continué la mise en œuvre de son plan stratégique 2021-2025, qui s'est traduit par le renforcement de son effectif, la mobilisation des ressources domestiques ainsi que l'élargissement de son portefeuille de partenaires stratégiques en vue du financement des investissements privés dans les secteurs stratégiques, en lien avec les réformes inscrites dans les Programmes d'Actions du Gouvernement (PAG).

La CDC Bénin a davantage soutenu en 2022, le système financier national

en prenant une part active dans les transactions sur le marché financier à travers les Sociétés de Gestion et d'Intermédiation, et en mettant également en place des produits financiers innovants et adaptés aux besoins des institutions financières qui opèrent au Bénin, en soutien à l'économie nationale.

Les performances enregistrées relèvent du soutien et de la volonté politique impulsés par le Chef de l'Etat, de l'appui de la Commission de Surveillance à travers des orientations claires, des stratégies déployées par la Direction Générale, et enfin de la confiance de nos parties prenantes et partenaires.

Conformément à ses missions, particulièrement orientées sur l'intérêt général, la CDC Bénin continuera d'œuvrer pour la mobilisation des ressources aussi bien au plan national que sur le marché financier régional et international, dans un contexte de remontée des taux directeurs et de rationalisation des ressources, pour soutenir globalement l'économie, en finançant davantage les nombreux besoins du pays à travers les institutions financières locales, et en soutenant le secteur privé, aux fins de l'accroissement du pouvoir économique des béninois, la réalisation d'une croissance forte et inclusive, l'adaptation au changement climatique.

Dans cette perspective, la CDC Bénin s'est engagée auprès de ses partenaires techniques et financiers pour consolider et renforcer son positionnement en tant qu'acteur de premier plan dans le financement des systèmes verts, sociaux et durables de notre pays, dans l'adoption des bonnes pratiques, des normes et standards internationaux, et la mise en œuvre de sa politique et stratégie ESG.

Létondé F. Brice HOUETON

**Directeur Général de la Caisse des
Dépôts et Consignations du Bénin**

SIGLES ET ABRÉVIATIONS

BCEAO : Banque Centrale des États de l’Afrique de l’Ouest

CAR : Comité d’Audit et de Risque

CDC Bénin : Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin

CdG : Commissaire du Gouvernement près la CDC Bénin

CI : Comité d’Investissement

CS : Commission de Surveillance

FACS : Fonds d’Appui Catalytique et de Solidarité

LCR : Liquidity Coverage Ratio

MEF : Ministère de l’Économie et des Finances

MIN : Marge d’Intérêt Nette

NSFR : Net Stable Fund Ratio

PNB : Produit Net Bancaire

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Évolution du personnel au 31 Décembre 2022.....	26
Tableau 2 : Répartition du personnel par catégorie et par le genre au 31 décembre 2022.....	26
Tableau 3 : Point des réunions des comités exécutifs en 2022.....	28
Tableau 4 : Point des ressources mobilisées en 2022	31
Tableau 5 : Point des conventions signées en 2022	32
Tableau 6 : Point des opérations de placement en 2022	36
Tableau 7 : Point des opérations d'investissement en 2022	38
Tableau 8 : Bilan au 31 décembre 2022	43
Tableau 9 : Compte de résultat au 31 décembre 2022.....	44
Tableau 10 : Situation de quelques agrégats et ratios financiers au 31 décembre 2022.....	47
Tableau 11 : Les ratios de solvabilité au 31 décembre 2022	49
Tableau 12 : Évolution des ratios prudentiels au 31 décembre 2022.....	50
Tableau 13 : Point des indicateurs du plan stratégique 2021-2025 au 31 décembre 2022	56

LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique 1 : Ressources mobilisées cumulées de 2020 à 2022.....	30
Graphique 2 : Nombre cumulé de dossiers traités de 2020 à 2022	31
Graphique 3 : Encours des placements financiers.....	37
Graphique 4 : Évolution du volume net des opérations de financements approuvés.....	38
Graphique 5 : Décomposition du bilan au 31 décembre 2022	45
Graphique 6 : Décomposition du hors bilan au 31 décembre 2022	46
Graphique 7 : Actifs pondérés des risques	47
Graphique 8 : Évolution des ratios prudentiels au 31 décembre 2022	50

FICHE SIGNALÉTIQUE

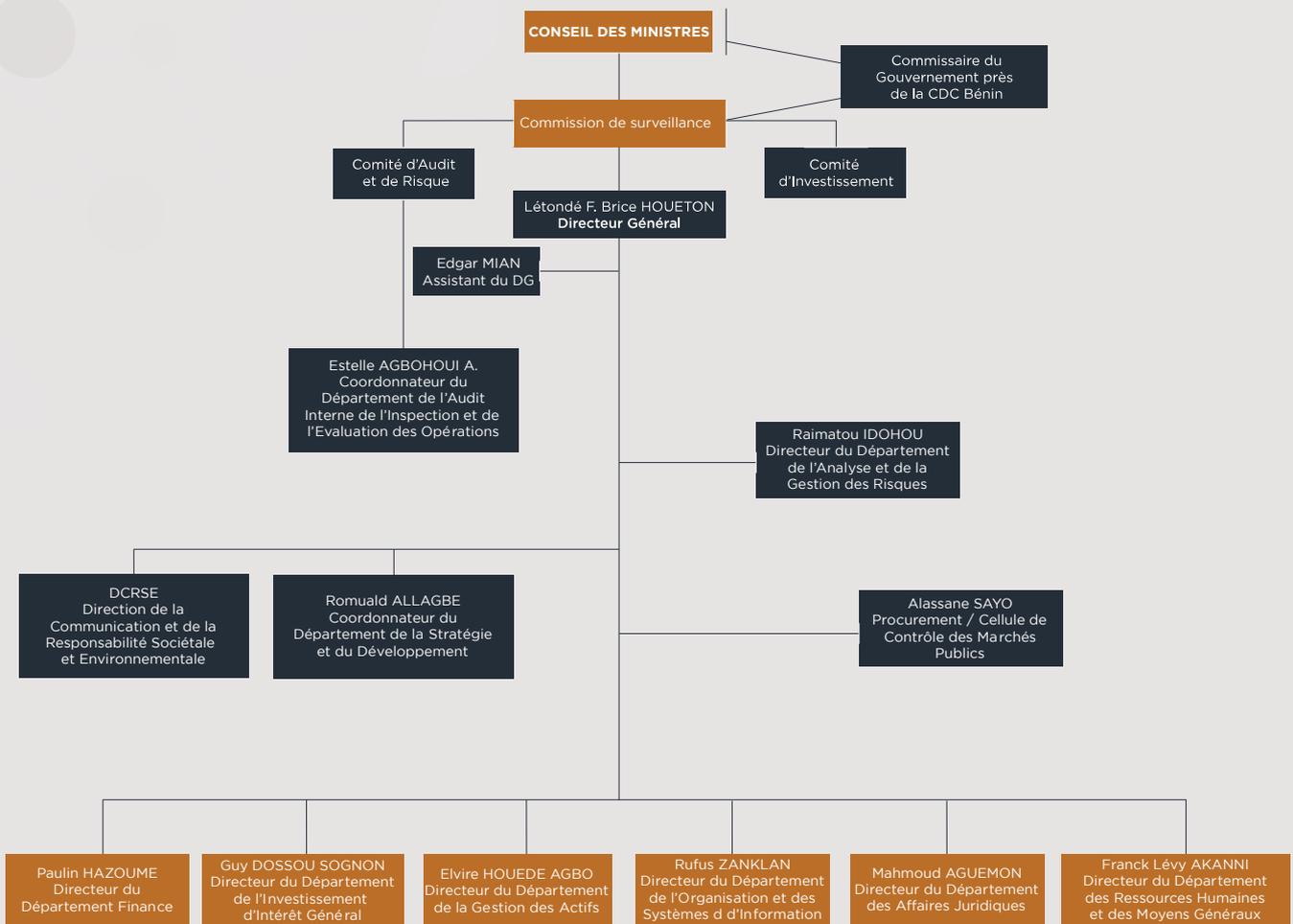
AU 31 DÉCEMBRE 2022

Création (par la loi 2018-38)	17 octobre 2018
Nomination des membres de la Commission de Surveillance	13 novembre 2019
Installation de la Commission de Surveillance	7 janvier 2020
Nomination du directeur général	8 janvier 2020
Démarrage des opérations	Juillet 2020
Actionnaire	État Béninois
Mission	Intérêt général en appui aux politiques conduites par l'Etat et les collectivités territoriales, notamment en matière de développement économique et social
Vision	CDC Bénin : une institution financière de référence pour le financement du développement du Bénin, et de notoriété internationale
Structure du capital	<p>CAPITAL AUTORISÉ : 250 000 millions de FCFA</p> <p>CAPITAL SOUSCRIT : 250 000 millions de FCFA</p> <p>CAPITAL APPELÉ : 77 625 millions de FCFA</p> <p>CAPITAL LIBÉRÉ : 77 625 millions de FCFA</p> <p>CAPITAL SUJET À APPEL : 172 375 millions de FCFA</p>
Effectif	Le Directeur général et 42 agents dont 33 cadres professionnels
Ressources mobilisées	Année 2022 : 77 762 millions de FCFA Cumul au 31.12.2022 : 748 752 millions de FCFA
TOTAL BILAN	855 768 millions de FCFA
RÉSULTAT NET 2022	14 935 millions de FCFA

COMPOSITION DE LA COMMISSION DE SURVEILLANCE ET DE SES COMITÉS SPÉCIALISÉS

N°	Membres	Fonction	Titre	Comité Audit et Risque (CAR)	Comité d'Investissement (CI)
1	M. Romuald WADAGNI	Ministre de l'Économie et des Finances, Ministre d'État	Président		
2	M. Abdoulaye BIO TCHANE	Ministre du Développement et de la Coordination de l'action Gouvernementale, Ministre d'État	Membre	Président	
3	M. Aristide Nounagnon DJIDJOHO Par décret n°2022-169 du 09 mars 2022	Secrétaire Général Adjoint de la Présidence de la République	Membre		Président
4	He Gérard GBENONCHI	Président de la Commission des Finances et des Échanges de l'Assemblée nationale	Membre		
5	He Dahoga Barthélémy KASSA	Président de la Commission du Plan, de l'Équipement et de la Production de l'Assemblée nationale	Membre		
6	M. Oumara KARIMOU ASSOUMA	Directeur Général du Trésor et de la Comptabilité Publique	Membre		
7	M. Apollinaire CADETE TCHINTCHIN	Directeur Général de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale	Membre		

ORGANIGRAMME



ORGANES DE CONTRÔLE

Membres		Fonction
COMMISSAIRE DU GOUVERNEMENT PRÈS LA CDC BÉNIN (CDG)		
<p>M. Johannès DAGNON Conseiller spécial du Président de la République, Coordonnateur du Bureau d'Analyse et d'Investigation. Le CdG est nommé par décret n° 2021 - 296 du 09 Juin 2021</p>		<p>Le CdG est chargé de veiller au respect des lois et règlements ainsi qu'au suivi de l'observation des normes prudentielles de gestion adoptées par la Commission de Surveillance. Il contrôle le bon déroulement des programmes d'actions au regard des objectifs fixés par le cadre réglementaire et les orientations du Gouvernement.</p>
COMMISSAIRES AUX COMPTES		
Titulaires	Suppléants	<p>Ils sont nommés par décret 584 du 24 décembre 2019 pour un mandat de trois (03) ans, renouvelable une fois, à compter de l'exercice clos au 31 décembre 2020, qui prendra fin après l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.</p>
Mazars Bénin	En cours de remplacement	
Fiduciaire d'Afrique	Experts-Comptables & Consultants Associés (ExCCA)	
AUTRES ORGANES DE CONTRÔLE EXTERNE		
<p>Les dispositions sur le contrôle externe de la CDC Bénin sont définies par l'article 53 de ses Statuts modifiés. En tant qu'établissement public, la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin est soumise aux contrôles prévus par les textes en vigueur notamment par l'Inspection Générale des Finances (IGF) et la Cour des comptes.</p>		

RÉSUMÉ FINANCIER

2020 - 2022

La CDC Bénin au 31 décembre 2022, c'est :

749 000

millions de FCFA
de dépôts et
consignations

634 934

millions de FCFA
de placements
financiers

286 293

millions de FCFA
de financements
approuvés

855 768

millions de FCFA
de total bilan

14 935

millions de FCFA
de résultat net
en 2022

24 245

millions de FCFA
de résultat net
cumulé à fin
2022

(Montant en millions de FCFA)	2 022	2 021	2 020
Ressources totales	826 625	748 863	607 374
Dépôts et consignations	749 000	671 238	529 749
Fonds propres	77 625	77 625	77 625
Placements financiers	634 934	549 103	533 850
Dépôts à terme	241 610	252 610	167 505
Titres obligataires, actions et bons de trésor	373 504	289 215	366 345
Fonds communs de placement	19 820	7 277	0
Financement et investissement	286 293	160 225	67 625
Prise de participation	97 387	87 425	67 625
Prêt long terme	52 275	46 800	0
Ligne de financement	35 000	0	0
Garantie	0	25 000	0
Investissement	100 631	0	0
Participation Fonds	1 000	1 000	0
Total Bilan	855 768	794 882	615 205
Actifs financiers	649 230	560 004	533 850
Capitaux propres	103 003	87 232	78 193
Produit Net Bancaire	16 996	10 325	1 309
Résultat net	14 935	8 741	568

FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS DE 2022

1 Poursuite de l'opérationnalisation



Renforcement du personnel par le recrutement de 18 cadres spécialistes dans divers métiers.



Mise en œuvre progressive du système d'information.

2 Mobilisation des ressources



77 762 millions de FCFA de nouvelles ressources mobilisées.

3 Développement de partenariat et de coopération



01 convention de partenariat nationale signée avec la Chambre de Commerce et d'Industrie du Bénin (CCIB).



Plusieurs accords de coopération / partenariats internationaux signés avec diverses institutions dont notamment : la Caisse de Dépôts et de Gestion du Royaume du Maroc (CDG Maroc), l'African Guarantee Fund (AGF West Africa S.A.) , le Fonds de Solidarité Africain (FSA), la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD), BIO Invest, Stronghold Global Finance, SouthBridge Investments, Shelter Afrique et EDFI AgriFi.



Renforcement des partenariats nationaux avec entre autres, la Chambre de Commerce et d'Industrie du Bénin (CCIB), les greffiers et notaires, l'Association Nationale des Egreneurs de Coton (ANEC), la SImAU.

4 Financement de l'économie



Secteur financier

- › 277 840 millions de FCFA de placements financiers pour soutenir les banques locales, et les Sociétés de Gestion et d'Intermédiation (SGI) ;
- › Création d'un nouveau produit « Prêts amortissables » pour le refinancement des institutions financières ;
- › Mise en place du Fonds d'Appui Catalytique et de Solidarité (FACS) à hauteur de 1 000 millions de FCFA, en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie du Bénin (CCI Bénin).



Secteur privé et public

- › 18 Projets approuvés pour un montant de 192 668 millions de FCFA dont les investissements stratégiques notamment :
- › la prise de participation dans les industries textiles et de transformation d'anacarde installées dans la zone économique spéciale de Glo-Djigbé ;
- › le financement de projets immobiliers dont notamment, la construction de logements résidentiels de moyen et haut standing à Camp Guézo et d'un Pôle financier dans l'hypercentre de Cotonou.

5 Actions en faveur du développement durable

- › Elaboration de la politique Environnement Social et Gouvernance (ESG) ;
- › Elaboration de la Stratégie Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) ;
- › Financement de projets d'énergies renouvelables, de santé et de transformation agro-alimentaire ;
- › Création d'emplois et insertion professionnelle des jeunes ;
- › Suivi du respect de l'environnement dans les projets engagés ;
- › 95% du personnel de la CDC Bénin ont reçu au moins une formation au cours de l'année.

CHIFFRES CLÉS 2022

855 768

millions de FCFA

Bilan agrégé

77 625

millions de FCFA

Fonds propres

14 935

millions de FCFA

Résultats 2022

649 230

millions de FCFA

Actifs financiers

103 002

millions de FCFA

Capitaux propres

16 996

millions de FCFA

Produits Net Bancaire

77 762

millions de FCFA

Dépôts et
consignations

277 840

millions de FCFA

Placements
financiers

192 668

millions de FCFA

Projets approuvés

INTRODUCTION

Au cours de cette troisième année de mise en route de la CDC Bénin, l'accent a été mis sur la consolidation des piliers de l'institution, notamment : la poursuite de la mobilisation des ressources, l'accompagnement des politiques publiques portées par l'État et les collectivités territoriales, la contribution au développement et au financement des PME et la participation à la dynamisation du marché financier régional.

La CDC Bénin a véritablement œuvré au cours de l'année 2022 au développement de ses trois métiers que sont : investisseur d'intérêt général, investisseur financier et gestion pour compte de tiers.

L'ensemble des ressources mobilisées, a servi à consolider les acteurs du système financier classique (banques, sociétés de gestion et d'intermédiation) et contribué au financement de l'économie à travers des placements financiers de court et moyen terme.

En outre, la Direction générale de la CDC Bénin a évalué et soumis, plusieurs dossiers de financement et d'investissement dont la plupart ont été approuvés par la Commission de Surveillance. Par ailleurs, la CDC Bénin a conforté son écosystème par la signature de nouveaux partenariats avec des institutions financières, et le renforcement des capacités de ses partenaires du système judiciaire et aussi de son personnel.

Ce troisième rapport d'activités de la Direction générale de la CDC Bénin présente successivement

-
- 1. les activités d'opérationnalisation et de gouvernance,**
 - 2. la mobilisation de ressources,**
 - 3. la gestion optimale des ressources,**
 - 4. la situation financière au 31 décembre 2022,**
 - 5. le point d'exécution du plan stratégique**
 - 6. les bonnes pratiques et perspectives.**
-



1

OPÉRATIONNALISATION ET GOUVERNANCE

1. OPÉRATIONNALISATION ET GOUVERNANCE

En 2022, la mise en œuvre des activités d'opérationnalisation de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin (CDC Bénin) lui a permis d'une part d'enregistrer des avancées notables en matière de mobilisation de ressources et de mise en place des outils de pilotage (politiques et procédures diverses, système d'information comptable, comités internes et statutaires) nécessaires pour renforcer sa gouvernance.

1.1 Mise en œuvre du système d'information

1.1.1 Réalisations

En 2022, la CDC Bénin a poursuivi la mise en œuvre de son système d'information pour une meilleure opérationnalisation avec la réalisation des principales activités ci-après :

- › la refonte du site web et de l'intranet de la Caisse ;
- › l'amélioration de la composante gestion des ressources (consignations et déconsignations) qui est désormais directement interfacée avec le système comptable SAGE FRP 1000, dans lequel elle consigne automatiquement les écritures comptables ;
- › la mise en place d'un Intranet de partage de la base documentaire des politiques, procédures et autres publications de la Caisse ;
- › la mise en place d'une plateforme support SI qui facilite la prise en charge et la traçabilité de la résolution des requêtes et besoins de support exprimés par le personnel ;
- › la création et la mise en œuvre d'un annuaire d'entreprise ;
- › l'acquisition d'équipements informatiques complémentaires (ordinateurs, imprimantes, photocopieurs et logiciels bureautiques), configurés et installés au profit du personnel ;
- › la formation continue du personnel sur les outils bureautiques d'optimisation du travail, notamment du travail collaboratif, la gestion électronique des documents, l'archivage électronique ainsi que la sensibilisation et la veille sur la sécurité des systèmes d'informations.

Par ailleurs, la participation de la CDC Bénin à la 8^{ème} édition du Forum des DSI dont le thème a porté sur l'intérêt de la transformation numérique, notamment en ces temps d'incertitude de guerre et de crise lui a permis non seulement de nouer des partenariats, mais également de repenser sa stratégie de mise en œuvre des projets de digitalisation notamment en ce qui concerne, les choix à faire dans l'élaboration de son Schéma Directeur Informatique (SDI) et l'affinement de la sécurisation de son système d'informations (SI).

1.1.2 Chantiers en cours et perspectives

La mise en œuvre de l'architecture cible du système d'information, reste le talon d'achille de l'institution en raison de sa spécificité, de l'inexistence de solutions commerciales adaptées à ses besoins. Toutefois, la réorientation et l'élaboration imminente du schéma directeur informatique, augurent d'une bonne exécution de ce dernier chantier de la phase d'opérationnalisation.

Ainsi, l'aboutissement de plusieurs processus de passation des marchés, permettra de réaliser la majeure partie du reste des composantes de l'architecture cible du système d'informations. Il s'agit notamment de :

- › élaboration du Schéma Directeur Informatique (SDI) en vue de définir clairement les besoins actuels et futurs qui permettent d'optimiser et de sécuriser l'ensemble du système d'informations ;
- › mise en œuvre du progiciel de gestion des ressources, emplois, risques et investissements ;
- › mise en place de la Gestion Électronique des Courriers (GEC), de la Gestion Électronique des Documents (GED) et du Système d'Archivage Électronique (SAE) ;
- › mise en place d'un portail SIRH ;
- › mise en place d'un Outil LAB FT et digitalisation de la fonction juridique.
- › Par ailleurs, la CDC Bénin a entamé les démarches en vue de la mise en conformité de son système d'informations avec la Politique de Sécurité des Systèmes d'Information d'Etat (PSSIE).

1.2 Audit et Gestion des risques

Au cours de la période sous revue, plusieurs activités ont été menées par la fonction Audit Interne dans le cadre de l'exécution du plan d'audit annuel. Il s'agit notamment de la :

- › mission d'audit portant sur la revue du processus de gestion des passations des marchés publics suivant les procédures de demandes de renseignements des prix ;
- › mission d'audit interne sur les processus de marchés publics suivant la procédure de demande de cotation ;
- › mission d'audit des processus des achats sous seuil de dispense ;
- › mission de conseil sur la revue du dispositif LAB FT, en conformité avec la réglementation en vigueur ;
- › mission d'inspection pour la revue du dispositif organisationnel du Département Investissement d'Intérêt Général (DIIG).

La réalisation de ces missions a permis de faire le point, de formuler des recommandations dont la mise en œuvre a conduit à l'optimisation des processus internes et au renforcement du dispositif de contrôle interne.

Par ailleurs, dans le but de mieux gérer les risques liés à ses activités, la fonction Analyse et Gestion des Risques a réalisé plusieurs activités qui ont porté notamment sur le suivi du portefeuille, l'évaluation des risques d'une dizaine de projets, la préparation des arrêtés de fin d'année ainsi qu'un contrôle sur les opérations de consignations et déconsignations. D'autres activités comme la mise à jour de la cartographie des risques ont été effectuées au titre de l'année 2022.

En outre, le Comité d'Audit et de Risque (CAR), comité permanent de la Commission de Surveillance, a examiné et approuvé plusieurs documents de politiques et procédures, élaborés par les différents départements, lors de ses sessions (4^{ème}, 5^{ème}, 6^{ème} et 7^{ème}) au cours de l'année. Il s'agit notamment des documents portant :

- › manuel d'audit interne ;
- › procédure de décaissement ;
- › politique de tarification ;

- › guide d'inspection ;
- › manuel de suivi-évaluation des opérations ;
- › manuel de procédure de protection des lanceurs d'alerte ;
- › politique de Sécurité des Systèmes d'Information ;
- › politique de diffusion et d'accessibilité de l'information ;
- › politique de prévention et de gestion des conflits d'intérêt ;
- › manuel de gestion de la conformité ;
- › manuel de règlement des griefs ;
- › procédure d'évaluation et de suivi du risque de liquidité ;
- › procédure de gestion actif passif ou ALM.

1.3 Actions de Communication et de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise

Plusieurs actions de communication et de RSE ont été réalisées au cours de l'année 2022.



Au plan de la communication,

L'accent a été mis sur :

- › l'élaboration de la politique ESG et stratégie RSE de l'institution afin de renforcer sa position d'investisseur socialement responsable ;
- › le renforcement de sa présence sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter, LinkedIn) pour étendre la portée de ses publications ;
- › la participation à des foras et autres rencontres thématiques pour renforcer sa visibilité ;
- › la mise en place d'une veille médiatique journalière pour être informé de l'actualité nationale et internationale.

Par ailleurs, la CDC Bénin travaille avec une agence de communication en vue du développement de sa marque et la mise en œuvre de sa stratégie RSE.



Sur le plan environnemental,

Les principales actions réalisées sont :

- › la sensibilisation en faveur du personnel, sur les gestes éco-responsables à adopter au quotidien. Cette initiative a permis au personnel d'être sensibilisé sur les enjeux de préservation de la biodiversité à travers l'application d'écogestes quotidiens sur le lieu de travail ;
- › la sensibilisation sur les dangers de l'utilisation des emballages plastiques non biodégradables pour la santé et l'environnement. Le personnel a été encouragé à stocker et laver les bols plastiques à usage unique dans lesquels sont livrés les différents repas de la journée. A cette issue, plus de six cents (600) emballages plastiques à usage unique ont été collectés au cours du dernier trimestre de l'année

2022. Ces emballages sont parfois réutilisés par le personnel.

La CDC Bénin continue de veiller à la prise en compte des enjeux RSE/ESG dans les projets qu'elle finance. Plus spécifiquement, il s'agit de la préservation de la biodiversité à travers l'exigence des rapports d'Etudes d'Impacts Environnemental et Social et les certificats de conformité environnementale. Ainsi, tout projet dans lequel la Caisse investit devra impérativement prendre en compte ce critère et s'assurer d'une bonne mise en œuvre des recommandations.



Sur le plan social,

Il s'agit notamment :

- › de l'organisation d'une campagne de sensibilisation et de dépistage sur le cancer du sein et du col de l'utérus aussi bien en faveur du personnel que de ses partenaires : port du ruban rose, dépistage par des professionnels d'une cinquantaine de femmes, marche rapide sur une dizaine de kilomètres sur la bande piétonne de la route des pêches à Cotonou, ont aussi été réalisées dans le cadre de cette initiative ;
- › de la poursuite de la pratique hebdomadaire par le personnel d'une activité sportive pour maintenir une bonne santé et favoriser son bien-être ;
- › la formation et l'accompagnement d'une dizaine de stagiaires pour une pré-insertion professionnelle.

La CDC Bénin a également soutenu des initiatives de certaines parties prenantes externes notamment la production et la consommation des produits locaux « Made in Bénin » à travers l'appui financier au « Mois du consommateur local ».



Sur le plan de la gouvernance,

La question du genre est au cœur des enjeux RSE de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin. A cet effet, 30% du personnel (13 sur 43) sont des femmes.

Misant sur la polyvalence de son personnel, la CDC Bénin au travers de sa dernière vague de recrutement a opté pour une spécialiste communication et marketing, en charge également des thématiques RSE. Ce choix justifie la place importante accordée à la RSE dans la stratégie globale de développement de l'entreprise. Plus de 25% du budget du Département Communication et Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) sont dédiés à la mise en œuvre des actions RSE de l'institution.

1.4 Gestion des ressources humaines

1.4.1 Renforcement de l'effectif

Au 31 décembre 2022, la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin compte un effectif total de quarante-trois (43) agents (dont 30% de femmes) contre vingt-sept (27) au 31 décembre 2021, soit une augmentation de 59%.

L'évolution de l'effectif au titre de l'année 2022 s'explique principalement par le recrutement d'une deuxième vague de personnel dans le cadre de la consolidation des opérations d'investissement, en ligne avec la mise en œuvre efficiente de son premier plan stratégique 2021-2025. En somme, dix-huit (18) cadres spécialistes dans divers métiers ont rejoint la CDC Bénin en 2022, portant à trente-deux (32) le nombre de cadres professionnels au 31 décembre 2022 contre dix-huit (18) au 31 décembre 2021, soit une augmentation de 78%.

Aussi, au regard du rapport d'évaluation de fin d'année sanctionnant la performance individuelle et celle des départements, des promotions ont été enregistrées, toutes catégories confondues.

Les tableaux ci-dessous présentent l'effectif du personnel au 31 décembre 2022.

Tableau 1 : Évolution du personnel au 31 Décembre 2022

N°	Catégorie	2020	2021	2022
1	Directeur Général	1	1	1
2	Directeurs	2	2	5
3	Cadres professionnels	6	18	32
4	Agents de maîtrise	2	2	2
5	Agents auxiliaires	3	4	3
TOTAL PERSONNEL		14	27	43

Source : Département des Ressources Humaines et Moyens Généraux

Tableau 2 : Répartition du personnel par catégorie et par le genre au 31 décembre 2022

N°	Catégorie	EFFECTIF			
		Hommes	Femmes	Total	Part (%)
1	Directeur Général	1	0	1	2%
2	Directeurs	4	1	5	12%
3	Cadres professionnels	23	9	32	74%
4	Agents de maîtrise	0	2	2	5%
5	Agents auxiliaires	2	1	3	7%
TOTAL PERSONNEL		30	13	43	100%
Part relative (%)		70%	30%	100%	

Source : Département des Ressources Humaines et Moyens Généraux

1.4.2 Renforcement des capacités du personnel

Au cours de l'année 2022, **95% des agents** de la CDC Bénin ont reçu au moins une formation dans divers métiers. En effet, motivée par l'objectif de disposer en permanence d'un personnel hautement qualifié, la Direction générale a exécuté un plan de formation dont le déroulement en 2022, a permis la :

- › préparation de huit (08) cadres à la certification internationale de référence en finance d'entreprise délivrée en français par HEC Paris (ICCF) ;
- › préparation de deux (02) cadres à la certification internationale avancée de référence en finance d'entreprise délivrée en français par HEC Paris (ACCF) ;
- › préparation d'un (01) cadre à la Certification Internationale d'Audit (CIA) ;
- › formation d'un (01) cadre professionnel sur la finance verte et le risque climatique pour une meilleure atténuation des risques sur le portefeuille de la CDC Bénin et adaptation face au changement climatique ;
- › formation de trois (03) cadres professionnels sur la modélisation du risque Crédit et les bonnes pratiques de l'industrie en matière d'octroi de crédit ;
- › formation de sept (07) cadres professionnels sur les solutions ciblées et innovantes de placement, de financement et d'investissement sur les classes d'actifs, adaptées aux institutions financières, pour fructifier et sécuriser les ressources qu'elles mobilisent ;
- › formation de deux (02) cadres sur l'analyse financière et l'évaluation d'une entreprise ;
- › formation d'un (01) cadre sur les dispositifs d'appui aux entreprises : clusters, pépinières et incubateurs ;
- › formation de tout le personnel (en présentiel et en ligne) sur la Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du terrorisme (LAB FT) pour une meilleure connaissance des normes, réglementation, risques, et pratique des obligations incombant aux administrateurs et représentants de la CDC Bénin en matière de LAB FT ;
- › formation de trois (03) cadres sur l'attribution de marché sur la base de l'offre évaluée économiquement la plus avantageuse pour une meilleure application des dispositions de l'article 73 du Code des marchés publics lors de la passation des marchés publics ;
- › formation d'un (01) cadre sur le développement RH et la gestion des carrières pour renforcer les capacités et connaissances en matière de développement du capital humain à travers la détection du haut potentiel, les techniques de management des talents, les outils de gestion de performance et de fidélisation de ressources humaines.

1.5 Activités des organes de supervision

1.5.1 Activités de la Commission de Surveillance et de ses comités

La Commission de Surveillance et ses comités spécialisés ont été fortement sollicités au cours de l'année 2022.

En effet, l'organe d'administration de la CDC Bénin, s'est réuni trois (03) fois en session plénière et quatre (04) fois en consultation à domicile. Les principales décisions prises, sont relatives notamment à l'examen et l'approbation de :

- › politiques et procédures de gestion et de contrôle ;
- › dossiers de financements et d'investissements ;
- › plan de travail et budget 2023 ;
- › rapports d'activités ;
- › situations financières.

La liste exhaustive des décisions figure en annexe 1 du présent rapport.

Le Comité d'Audit et de Risque (CAR) qui s'est également réuni quatre (04) fois, a examiné et

recommandé à la Commission de Surveillance l'approbation de plusieurs documents clés relatifs notamment, à la gestion des risques, l'audit et le contrôle permanent, le suivi-évaluation des opérations, la gestion de conformité, la Sécurité des Systèmes d'Information, etc.

Le Comité d'Investissement quant à lui s'est réuni cinq (05) fois en 2022. Il a examiné et formulé des recommandations relatives notamment aux dossiers de financement ou de prise de participations qui lui ont été soumis.

1.5.2 Activités statutaires de la Direction Générale

Conformément aux statuts de la CDC Bénin, la Direction générale a élaboré et soumis à l'approbation de la Commission de Surveillance dans les délais requis, les documents ci-après :

- › le rapport d'activités et la situation financière 2021 ;
- › dix-huit (18) dossiers de financement et d'investissement ;
- › le bilan d'activités et la situation financière de la Caisse au Président de la République ;
- › le bilan d'activités et de la situation financière de la Caisse au Président de l'Assemblée Nationale ;
- › le plan de travail et le budget de l'exercice 2023.

Elle a également préparé l'organisation des sessions présentielles et en consultation à domicile de la Commission de Surveillance et de ses Comités techniques.

1.5.3 Activités des Comités Exécutifs de la Direction Générale

Les comités exécutifs de la CDC Bénin se sont régulièrement réunis, et ont formulé des recommandations au Directeur Général à des fins de prise de décisions. Ces réunions ont été matérialisées par des comptes rendus soigneusement classés et archivés. Les statistiques des réunions tenues sont consignées dans le tableau ci-après.

Tableau 3 : Point des réunions des comités exécutifs en 2022

N°	Comités	Fréquence de tenue des sessions	Nombre de réunions tenues
1	Comité de Direction (Codir)	Un fois par quinzaine	27
2	Comité de Trésorerie et de Placement (CTP)	Hebdomadaire	46
3	Comité d'Investissement d'Intérêt Général (CIIG)	A la requête	09
4	Comité ALM (Gestion Actif-Passif)	Mensuelle	14
5	Comité Système d'Information (CSI)	Au moins quatre fois par an	05

Source : Direction Générale

1.5.4 Activités des Commissaires aux Comptes

Au titre de l'exercice comptable 2022, les deux commissaires aux comptes titulaires ont effectué la mission de certification des comptes de la CDC Bénin.

2

MOBILISATION DE RESSOURCES

2. MOBILISATION DES RESSOURCES

La mobilisation des ressources en vue de la pérennisation des activités de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin et du financement de l'économie béninoise, constitue l'une des missions essentielles assignées.

Elle se fait non seulement auprès des assujettis stipulés dans la loi n°2018-38 du 17 octobre 2018 portant création de la CDC Bénin, mais également à travers des opérations à effet levier de co-investissement, de cofinancement et de garantie, avec ses partenaires financiers nationaux, régionaux et internationaux.

L'institution a poursuivi la mobilisation des ressources domestiques, nécessaires pour faire face aux nombreux besoins de financement de l'économie.

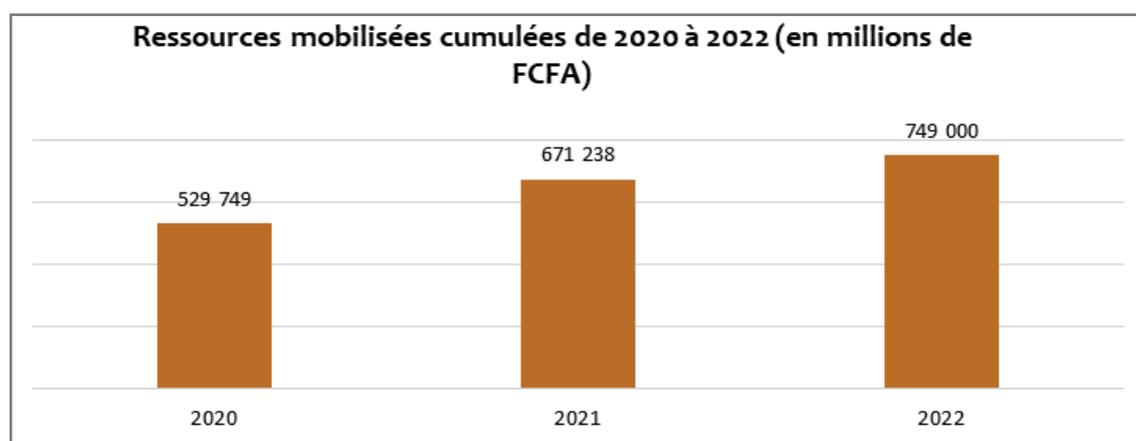
Aussi, en quelques années, la CDC Bénin a développé un réseau et un portefeuille de partenaires stratégiques, allant des banques multilatérales de développement, institutions financières de garantie, fonds d'investissements, aux partenaires et agences d'assurances techniques.

2.1 Ressources mobilisées

Au 31 décembre 2022, le cumul des ressources mobilisées s'élève à sept cent quarante-neuf mille (749 000) millions de FCFA contre six cent soixante-onze mille deux cent trente-huit (671 238) millions de Francs CFA à la même période de l'année 2021, soit une hausse de (+12%).

A la même date, l'encours des consignations nettes des restitutions ressort à sept cent onze mille neuf cent cinquante-cinq (711 955) millions de Francs CFA.

GRAPHIQUE 1 : RESSOURCES MOBILISÉES CUMULÉES DE 2020 À 2022



2.1.1 Nouvelles ressources mobilisées

Au cours de l'année 2022, les ressources mobilisées par la CDC Bénin s'élèvent à soixante-dix-sept mille sept cent soixante-deux (77 762) millions de francs CFA et proviennent essentiellement des ressources du fonds spécial déposées dans les livres de la CDC Bénin, des excédents de fonds de retraite, des dépôts et consignations administratives et judiciaires, ainsi que des fonds rendus indisponibles dans les livres des banques. Les déconsignations et restitutions de fonds s'élèvent à 28 491 millions de francs CFA, soit une collecte nette annuelle de 49 271 millions de francs CFA.

Le tableau ci-dessous présente les ressources mobilisées par source au cours de l'année 2022.

Tableau 4 : Point des ressources mobilisées en 2022

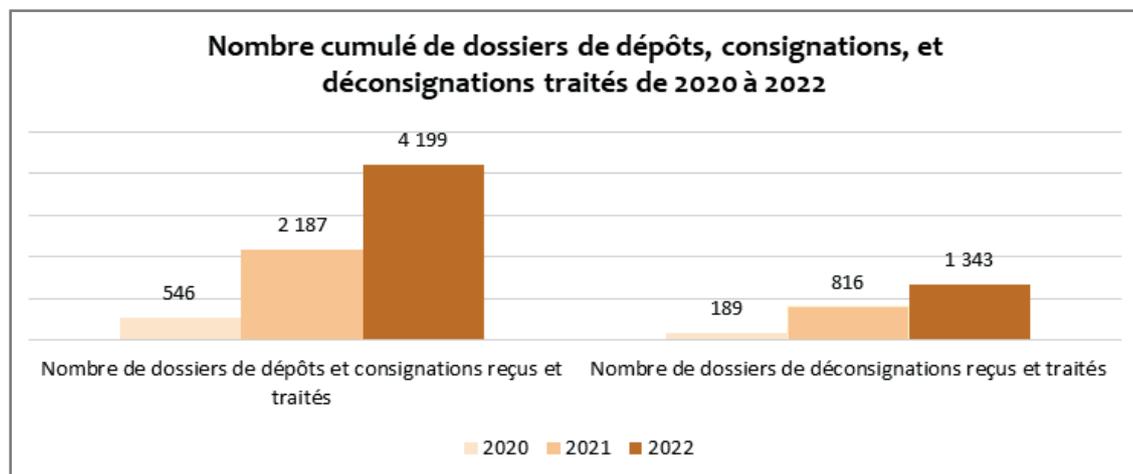
Ressources par origine	Montant (en millions de FCFA)
Excédents de fonds de retraite	28 508
Fonds professionnels judiciaires	4 029
Fonds de services de concessions publics	1 903
Autres fonds	43 322
TOTAL	77 762

Source : Département des Finances / Département de la Stratégie et du Développement

Au cours de l'année 2022, la CDC Bénin a traité deux mille douze (2 012) dossiers de dépôts et consignations. A l'inverse, cinq cent vingt-sept (527) demandes de déconsignations ont fait l'objet d'un traitement approprié .

Le graphique ci-dessous présente le nombre cumulé de dossiers de consignations et déconsignations traités.

GRAPHIQUE 2 : NOMBRE CUMULÉ DE DOSSIERS TRAITÉS DE 2020 À 2022



2.1.2 Autres activités de mobilisation de ressources

En application des dispositions de la Loi, la CDC Bénin a mené des actions en vue de la mobilisation et la gestion sécurisée des ressources et fonds détenus par les organismes publics et privés concernés. Il s'agit notamment de :

- › mobilisation des fonds en déshérence auprès des sociétés d'assurance ;
- › transfert des consignations actuellement dans les livres du Trésor public ;
- › mobilisation des fonds des sociétés d'Etat en liquidation ;
- › mobilisation des consignations administratives du cordon douanier ;

- › mobilisation des consignations administratives ou judiciaires détenus par les avocats ;
- › mobilisation des fonds de contrepartie consentis dans le cadre du financement par les bailleurs de fonds de projets de développement ;
- › mobilisation des ressources du Fonds National de Retraite du Bénin (FNRB) ;
- › transfert des cautions des élections.

2.2 Développement et renforcement de partenariats stratégiques

2.2.1 Mise en place de conventions de partenariats

Au cours de l'année 2022, la CDC Bénin a mis en place de nouveaux partenariats stratégiques, concrétisés par la signature de conventions.

Le contenu essentiel des huit (08) conventions de partenariat signées en 2022 est présenté dans le tableau ci-après :

Tableau 5 : Point des conventions signées en 2022

N°	CO-CONTRACTANT	OBJET DES CONVENTIONS
1	BOAD & CADRE PERMANENT DE CONCERTATION DES CAISSES DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS DE L'UMOA (CPC - CDC UMOA)	Faciliter le partenariat entre les Caisses de Dépôts (CDC) et la BOAD dans le cadre de leurs actions de financement des projets de développement dans les pays membres de l'UMOA.
2	CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU BENIN	Mise en place du Fonds d'Appui catalytique et de Solidarité pour le financement en amorçage des PME, porteurs de projets et des start-ups.
3	CAISSE DES DEPÔTS ET DE GESTION DU ROYAUME DU MAROC (CDG MAROC)	Définir le cadre de la coopération ainsi que les moyens à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs fixés par les parties.
4	ARISE IIP & ANEC	Pour la création, la construction et l'exploitation de trois (3) unités de transformation de textiles intégrées dans le parc industriel à Glo-Djigbé en République du Bénin
5	AFRICA GUARANTEE FUND	Contribuer au financement de l'économie nationale notamment le financement des PME/PMI en République du Bénin.

6	OBARA CAPITAL	Mandat pour la mobilisation des ressources aux fins de structuration et de capitalisation d'un véhicule d'investissement dénommé « Green Bank » au sein de la CDC Bénin
7	FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN	Contribuer au financement de l'économie nationale notamment à travers des garanties aux PME/PMI, aux projets des collectivités territoriales et aux projets structurants en République du Bénin.
8	SOCIETE IMMOBILIERE D'AMENAGEMENT URBAIN (SimAU) S.A	Définir les conditions et les modalités de partenariat entre les deux entités dans le cadre de la réalisation des projets immobiliers

Source : Département de la Stratégie et du Développement / Département des Affaires Juridiques

2.2.2 Développement et renforcement de partenariats stratégiques

Les partenariats stratégiques sont de deux ordres : les partenariats nationaux et les partenariats régionaux et internationaux.

En ce qui concerne les partenariats nationaux, ils passent par la mise en œuvre complète de la loi 2018-38 du 17 octobre 2018 portant création de la CDC Bénin. A ce niveau, il est exploré les pistes en cours d'opérationnalisation de la loi, notamment les cautionnements des marchés publics, les cautionnements pour occupation de l'espace public, les consignations pour exploitation minière, etc.

Dans cette optique, la CDC Bénin discute avec plusieurs institutions et entités nationales. C'est le cas notamment avec : l'Agence Nationale du Domaine et du Foncier (ANDF), la Commission Électorale Nationale Autonome (CENA), la Direction Générale des Participations de l'Etat et de la Dénationalisation (DGPE), le Ministère du Cadre de Vie et du Développement Durable (MCDVD), l'Ordre des Experts Comptables et Comptables du Bénin (OECCA), la Société de Gestion des Déchets et de la Salubrité du Grand Nokoué (SGDS-GN), le Trésor Public, la Direction Générale des Douanes (DGD), l'ordre des Avocats du Bénin, la Société des Infrastructures Routières et de l'Aménagement du Territoire (SIRAT), l'Association Nationale des Communes du Bénin (ANCB), l'Agence Nationale d'Aménagement du Territoire (ANAT), l'Agence Nationale d'Approvisionnement en Eau Potable en Milieu Rural (ANAEMR) ; le Fonds National de Microfinance (FNM), l'Agence Française de Développement (AFD), et l'Agence Nationale de Prévoyance Sociale (ANPS).

Quant aux partenariats internationaux, il s'agit de rechercher des partenaires sous régionaux (Afrique de l'Ouest), régionaux (Afrique) et internationaux avec qui la CDC Bénin peut aller en co-investissement ou en cofinancement sur des projets structurants.

La CDC Bénin est constamment à la recherche de nouveaux partenariats en vue de renforcer son écosystème pour faciliter la mobilisation des ressources et le financement de l'économie. A cet effet, elle a conclu cinq (05) accords de coopération internationaux avec BIO Invest, Stronghold Global Finance, SouthBridge Investments, Shelter Afrique et EDFI AgriFi.

Elle a continué de mener des discussions avec les partenaires techniques et financiers régionaux et internationaux tels que les banques de développement (BOAD, BIDC, BAD, DBSA, FIDA, AFREXIMBANK, SHELTER AFRIQUE) les banques et fonds d'investissement (BPI, FEDA, TANA CAPITAL AFRICA, ENKO CAPITAL, AFRICA 50, AFRICINVEST), les institutions financières multilatérales (ITFC, ICD, AFC), les sociétés de conseils et d'investissement (SOUTHBRIDGE INVESTMENT), les partenaires techniques (AFD, les Caisses de Dépôt dont CDG Maroc, CDP (Italie),

CDC France, CDPQ) , et la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM).

Tous ces acteurs comprennent la mission et le modèle économique de la CDC Bénin, et s'inscrivent dans la dynamique d'une fructueuse collaboration avec elle.

Par ailleurs, dans la même optique de développer de nouveaux partenariats stratégiques, la CDC Bénin a participé à de nombreux foras et évènements internationaux dont :

- la 8^{ème} édition de BpiFrance Inno Génération (BIG), qui lui a permis d'une part de présenter aux investisseurs et entrepreneurs français, les avancées enregistrées dans plusieurs domaines par le Bénin et qui sont de nature à y favoriser et sécuriser le climat des affaires et d'autre part de nouer des relations avec des partenaires potentiels ;
- la 3^{ème} édition du sommet sur la Finance en commun sur le thème central : « Transition verte et juste pour une reprise durable ». Soulignant d'une part le rôle clé des banques publiques de développement dans l'appui à la transformation des économies et des systèmes financiers vers la durabilité, et d'autre part l'importance des enjeux de l'industrialisation des pays africains, ce sommet a permis à la CDC Bénin de s'imprégner des bonnes pratiques en matière de financement climatique et durable, d'amorcer des partenariats stratégiques avec les investisseurs qui souhaitent apporter leur contribution au développement économique du Bénin, notamment dans les secteurs de l'agriculture, de l'industrie et les services financiers ;
- le Forum des Caisses de Dépôts, en marge de la 3^{ème} édition du sommet FiCS, sur le thème « La mobilisation des ressources domestiques, levier de la croissance et du développement durable : le rôle des Institutions Financières Nationales et Régionales en Afrique » ;
- l'atelier organisé par la CDC France sur le thème : « le métier de Private Equity : focus sur le financement des entreprises et des infrastructures en Afrique »;
- la 2^{ème} édition de l'Africa Financial Industry Summit (AFIS), où les échanges ont porté sur diverses thématiques satellitaires autour d'enjeu majeur : « impacter les économies du continent de manière positive, durable, et égalitaire pour chacun des pays qui contribuent à faire du marché africain un des plus prometteurs et dynamiques du monde » ;
- le 1^{er} forum sur la titrisation en Afrique, coorganisé par le cabinet Deloitte et le cabinet d'avocats Asafo & Co en marge de l'AFIS.

La CDC Bénin reste également très active dans le Forum Mondial des Caisses de Dépôts, auprès de qui, elle bénéficie de très riches retours d'expériences et d'appuis techniques et documentaires. Aussi, son affiliation à l'Association des Institutions Africaines de Financement du Développement (AIAFD), organisation fédératrice des Institutions de Financement du Développement (IFD) en Afrique, lui a permis de participer à plusieurs Webinaires sur des thèmes variés dans le domaine de la finance.

Par ailleurs, la CDC Bénin a également poursuivi le renforcement des partenariats avec les partenaires nationaux, la CCJB, la profession judiciaire (greffiers et notaires) avec notamment d'une part, l'organisation d'une rencontre périodique avec les greffiers en chefs des juridictions pour une meilleure opérationnalisation des activités de consignation et de déconsignation et d'autre part, l'appui à la 15^{ème} université du notariat au Bénin organisée par la Chambre des Notaires du Bénin.

3

**GESTION OPTIMALE DES
RESSOURCES**

3. GESTION DES RESSOURCES

La CDC Bénin assure la gestion des ressources à travers ses métiers d'investisseur d'intérêt général, d'investisseur financier et de gestionnaire pour compte de tiers, en utilisant essentiellement trois moyens d'interventions.

3.1 Placements financiers

Les placements financiers effectués par la CDC Bénin sont constitués des Dépôts A Terme (DAT), Fonds Commun de Placement (FCP) et des titres des marchés monétaires et financiers.

Le montant total des placements financiers réalisés au cours de l'année 2022, est de deux-cent soixante-dix-sept mille huit cent quarante (277 840) millions de FCFA, soit une augmentation de 152% par rapport aux placements réalisés en 2021.

3.1.1 Gestion des dépôts à terme

Sous la période sous revue, la Caisse a constitué, cent neuf mille (109 000) millions de Dépôts A Terme (DAT) dans les livres de diverses banques de la place. Ceci porte la valeur totale des DAT à deux cent quarante-et-un mille six cent dix (241 610) millions de FCFA, soit une régression annuelle de 11 000 millions de FCFA due à des démobilisations de DAT auprès de certaines banques et de la non-reconduction auprès d'une banque. Néanmoins, le portefeuille des DAT a généré 13 897 millions de FCFA d'intérêts encaissés pour l'exercice 2022, soit une progression de 1 703 millions de FCFA par rapport à l'exercice 2021.

3.1.2 Gestion du portefeuille titres

Au cours de l'année 2022 la CDC Bénin a procédé à l'acquisition des titres obligataires pour un montant total de 151 862 millions de FCFA, 1 000 millions de Bons du Trésor du Bénin, 5 000 millions de FCFA d'actions, et 10 978 millions de FCFA de Fonds Communs de Placement.

A fin 2022, l'encours du portefeuille des titres obligataires et bons de trésor a connu une augmentation de 79 289 millions (+27%) passant de 289 215 millions de FCFA au 31 décembre 2021 à 368 504 millions de FCFA au 31 décembre 2022.

Quant aux Fonds Commun de Placement (FCP), ils ont été renforcés de 12 543 millions (+172%) passant de 7 277 millions de FCFA au 31 décembre 2021 à 19 820 millions de FCFA au 31 décembre 2022.

S'agissant des revenus, le portefeuille obligataire de la CDC Bénin a généré 20 444 millions de FCFA en coupons en 2022. Par ailleurs, dans le cadre de sa participation aux émissions du marché financier, la CDC Bénin a perçu 1 310 millions de FCFA au titre des commissions de participation.

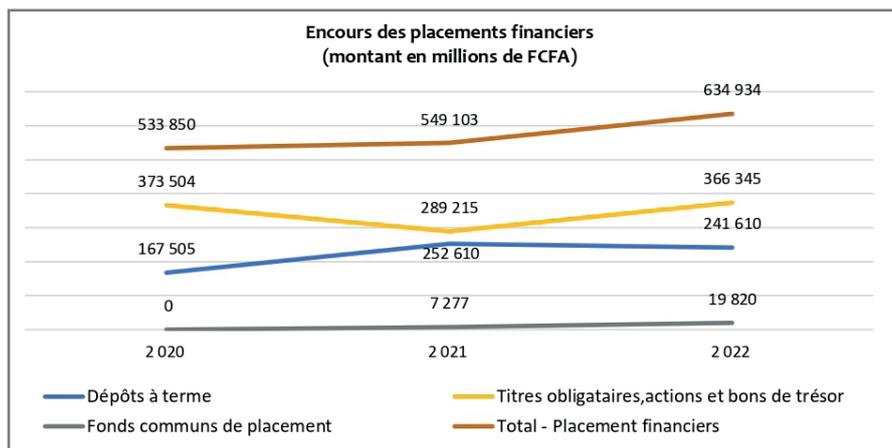
Le point des opérations de placement en 2022 est présenté dans le tableau ci-après :

Tableau 6 : Point des opérations de placement en 2022

	Montant (en millions de FCFA)
Dépôts à terme	109 000
Titres obligataires	151 862
Fonds communs de placement	10 978
Actions	5 000
Bon de trésor	1000
Total - Placements financiers	277 840

Source : Département Finances

GRAPHIQUE 3 : ENCOURS DES PLACEMENTS FINANCIERS



3.2 Financement et investissement

La CDC Bénin a poursuivi ses opérations d'investissement en 2022, avec cent quatre-vingt-douze mille six cent soixante-huit (192 668) millions de FCFA de financement approuvés par sa Commission de Surveillance, au profit des secteurs de l'industrie textile et pharmaceutique, des Bâtiments et Travaux Publics, de la transformation agricole, des finances, et de l'énergie. Ceci représente une croissance significative de 108% par rapport au volume des approbations en 2021 (92 600 millions) et porte le montant total des opérations de financement et d'investissement approuvés par la Commission de Surveillance à trois-cent onze mille deux cent quatre-vingt-treize (311 293) millions de FCFA au 31 décembre 2022.

Au total, au 31 décembre 2022, le montant cumulé net des financements approuvés par la Commission de Surveillance s'élève à deux-cent quatre-vingt-six mille deux cent quatre-vingt-treize (286 293) millions de FCFA pour vingt-et-un (21) projets.

3.2.1 Projets évalués

En 2022, la CDC Bénin a évalué dix-huit (18) requêtes de financement pour un montant total de 568 171 millions de FCFA contre quatre (04) requêtes de financement pour un montant total de 260 100 millions de FCFA en 2021. Les dossiers de financements traités concernent notamment les secteurs de l'agro-business, l'industrie textile, de l'industrie du bâtiment et des travaux publics, des finances et de l'énergie électrique.

Tous ces dossiers ont été soumis et approuvés par la Commission de Surveillance.

3.2.2 Projets approuvés

Au cours de la période sous revue, dix-huit (18) projets ont été approuvés par la Commission de Surveillance pour un montant total de cent quatre-vingt-douze mille six cent soixante-huit (192 668) millions de FCFA, soit une progression de 108 % par rapport à l'année 2021. Parmi ces projets, quatorze (14) proviennent du secteur privé pour un montant de 90 969 millions de FCFA et quatre (04) du secteur public pour un montant de 101 699 millions de FCFA.

Le tableau ci-après synthétise les opérations d'investissement et de financement en 2022

Tableau 7 : Point des opérations d'investissement en 2022

	Nombre	Montant (en millions de FCFA)
Financement de projets	13	57 037
Ligne de financement aux institutions financières	03	35 000
Investissements propres	02	100 631
Total - Financement et investissement	18	192 668

Source : Département Stratégie et Développement / Département Investissement d'Intérêt général

Avec ces nouvelles approbations, le montant net cumulé des financements approuvés par la Commission de Surveillance ressort à deux-cent quatre-vingt-six mille deux cent quatre-vingt-treize (286 293) millions de FCFA réparti comme suit :



prises de participations :
97 387 millions



prêts :
52 275 millions



lignes de financement aux banques et SFD :
35 000 millions

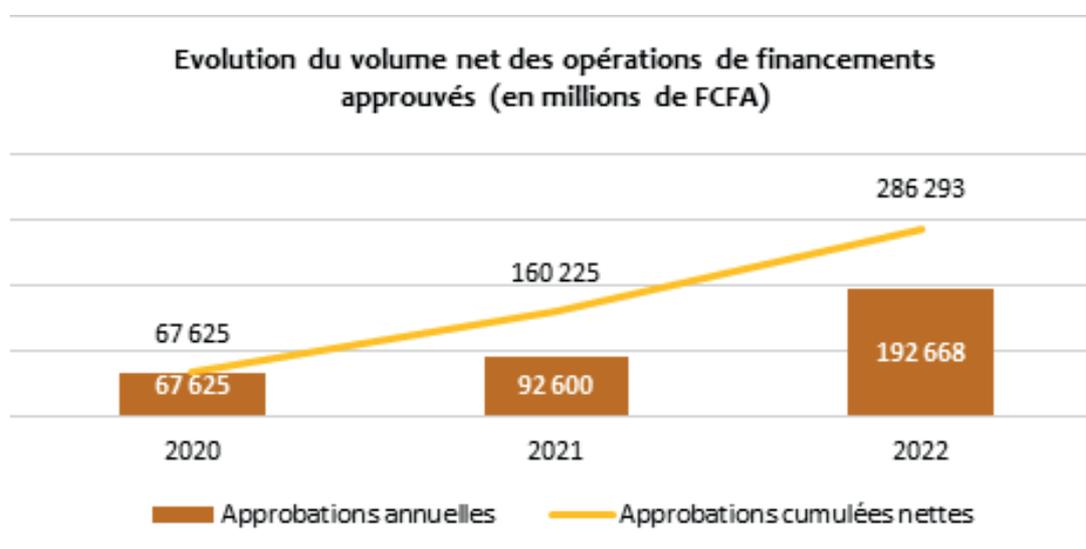


investissements :
100 631 millions



participation Fonds :
1 000 millions.

GRAPHIQUE 4 : ÉVOLUTION DU VOLUME NET DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENTS APPROUVÉS



3.2.3 Décaissements des projets

Les décaissements effectués au titre des approbations de financements se chiffrent à 96 754 millions de FCFA (67 625 millions en 2021 et 29 129 millions en 2022), soit un taux de décaissement de 34% par rapport aux approbations nettes cumulées, et se répartissent comme suit :



prise de participation :
91 178 millions, soit un taux de réalisation de 94%



prêts :
692 millions, soit un taux de réalisation de 1,32% ;



participation Fonds :
1 000 millions, soit un taux de réalisation de 100% ;



Investissement :
3 885 millions , soit un taux de réalisation de 4%.



4

SITUATION FINANCIÈRE

4. SITUATION FINANCIÈRE DE LA CDC BÉNIN

4.1 Bilan au 31 décembre 2022

Au terme de ce troisième exercice, le total du bilan s'est consolidé de 60 886 millions de FCFA pour s'établir à 855 768 millions de FCFA contre 794 882 millions de FCFA à fin décembre 2021.

- A l'actif, les avoirs détenus se chiffrent à 738 816 millions de FCFA dont 89 587 millions de disponibilités, 241 610 millions de FCFA de dépôts à terme, 369 673 millions de FCFA de titres obligataires nets des amortissements, 19 820 millions de fonds communs de placement, 5 374 millions de FCFA d'actions et 12 752 millions de FCFA de créances rattachées.
- Au passif, les capitaux propres s'élèvent à 103 002 millions de FCFA et sont constitués du capital libéré et des réserves pour 86 935 millions de FCFA, de l'écart de réévaluation des instruments financiers pour 1 131 millions de FCFA, de l'excédent des produits sur les charges de l'exercice en cours pour 14 935 millions de FCFA.
- S'agissant des passifs financiers, ils se chiffrent à 752 767 millions de FCFA et proviennent essentiellement des dettes envers les partenaires pour un total de 732 408 millions de FCFA dont 584 805 millions de FCFA envers la CNSS.

Au 31 décembre 2022, les engagements reçus se chiffrent à 210 700 millions de FCFA et sont constitués essentiellement de garanties obtenues des Holding des Banques de la place, en couverture de l'ensemble des opérations de la Caisse avec leurs filiales établies au Bénin.

Quant aux engagements donnés, ils se chiffrent à 93 006 millions de FCFA dont , 92 850 millions de FCFA au titre des engagements sur les opérations d'investissement et 156 millions sur les marchés publics en cours d'exécution.

Le tableau ci-dessous présente le bilan de la CDC Bénin au 31 décembre 2022.

Tableau 8 : Bilan au 31 décembre 2022

(En millions de FCFA)	31/12/2022	31/12/2021
ACTIF		
Caisse, Trésor Public, Banques	89 586	146 092
Actifs financiers à la juste valeur par le résultat	25 194	7 277
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	352 397	262 773
Actifs financiers au coût amorti	271 640	289 954
Créances sur la clientèle	696	
Participations	91 178	67 625
Autres actifs financiers		
Immobilisations incorporelles	44	91
Immobilisations corporelles	4 645	944
Autres actifs	20 388	20 126
TOTAL DE L'ACTIF	855 768	794 882
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
PASSIF		
Passifs financiers à la juste valeur par résultat		
Dettes envers la clientèle	147 603	126 595
Autres passifs	19 899	20 894
Dettes financières à long terme	585 222	560 153
Provisions pour risques et charges	42	8
TOTAL DU PASSIF	752 766	707 650
CAPITAUX PROPRES		
Capital	77 625	77 625
Capital souscrit	250 000	250 000
Capital sujet à appel	-172 375	-172 375
Réserves	10 442	866
Résultat net	14 935	8 741
TOTAL CAPITAUX PROPRES	103 002	87 232
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	855 768	794 882

Source : Département Stratégie et Développement / Département Finances

4.2 Compte de Résultat au 31 décembre 2022

Au 31 décembre 2022, l'exploitation de la CDC Bénin a dégagé un résultat net bénéficiaire de quatorze mille neuf cent trente-cinq (14 935) millions de FCFA contre huit mille sept cent quarante-et-un (8 741) millions de FCFA à la même période de l'année 2021, soit une performance en termes de résultat de 6 194 millions de FCFA (+71%).

Ce résultat excédentaire enregistré au terme du deuxième exercice complet de la CDC Bénin, provient de l'effet compensé des produits nets (17 001 millions de FCFA) et des charges d'exploitation (2 049 millions de FCFA).

Le tableau ci-dessous présente le compte de résultat de la CDC Bénin au 31 décembre 2022.

Tableau 9 : Compte de résultat au 31 décembre 2022

(En millions de FCFA)	31/12/2022	31/12/2021
Intérêts et produits assimilés	36 798	34 358
Intérêts et charges assimilés	20 612	23 576
Résultat net d'intérêts (a)	16 186	10 782
Commissions (produits)	1 369	38
Commissions (charges)	559	495
Résultat net des commissions (b)	810	-457
Produits sur opérations de change	0	
Pertes sur opérations de change	0	
Résultat net de change (c)	0	0
Dividendes reçus (d)	0	
Produit net bancaire (a)+(b)+(c)+(d)	16 996	10 325
Autres produits ordinaires	5	16
Total des produits nets	17 001	10 341
Frais généraux	1 807	1 425
Autres charges ordinaires	0	
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations	242	175
Charges générales d'exploitation	2 049	1 600
Résultat Brut d'Exploitation	14 952	8 741
Coût du risque	17	
Résultat d'Exploitation	14 935	8 741
Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés	0	0
Résultat Net	14 935	8 741

Source : Département Finances

4.3 Ratios financiers et prudentiels

4.3.1 Situation du Portefeuille au 31 décembre 2022

A fin décembre 2022, le portefeuille global est chiffré à 821,20 milliards de FCFA (hors créances rattachées). Les engagements au bilan représentent 89% du portefeuille global contre 11% pour le hors bilan.

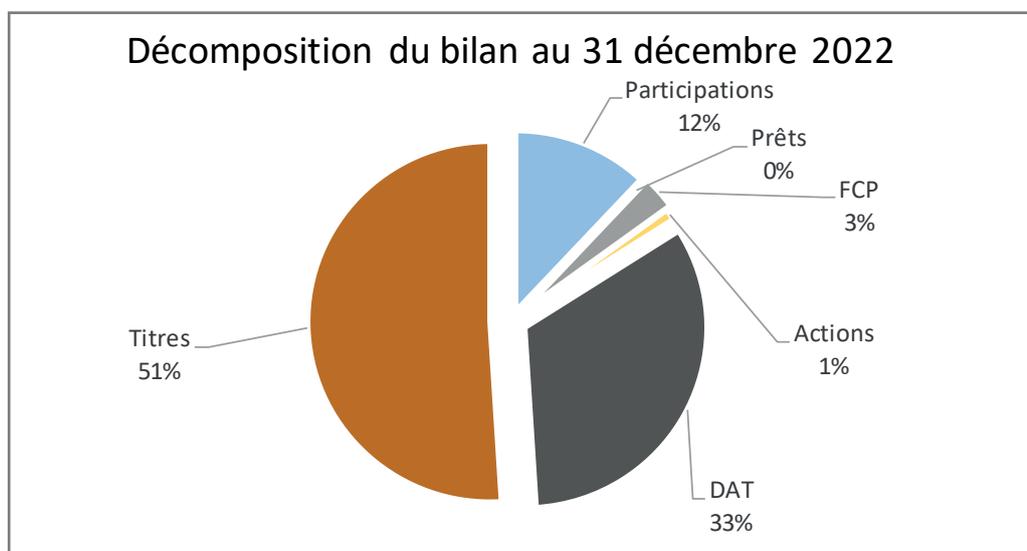
De façon générale, on note une hausse significative de la valeur du portefeuille de 33 % par rapport à décembre 2021 qui était chiffrée à 617,024 milliards de FCFA. Tous les postes du bilan et du hors-bilan ont connu une variation positive de 2021 à 2022.

RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE AU BILAN

Le portefeuille au bilan de 728,35 milliards de FCFA est décomposé comme suit :

- Dépôts à terme (DAT) pour 241,61 milliards de FCFA ;
- Titres sur les États et les BMD pour 369,67 milliards de FCFA ;
- 19,82 milliards de FCFA d'investissement auprès des Fonds Communs de Placement ;
- Participations pour 91,18 milliards de FCFA ;
- Les actions pour 5,37 milliards de FCFA ;
- Prêts décaissés pour 692 millions de FCFA.

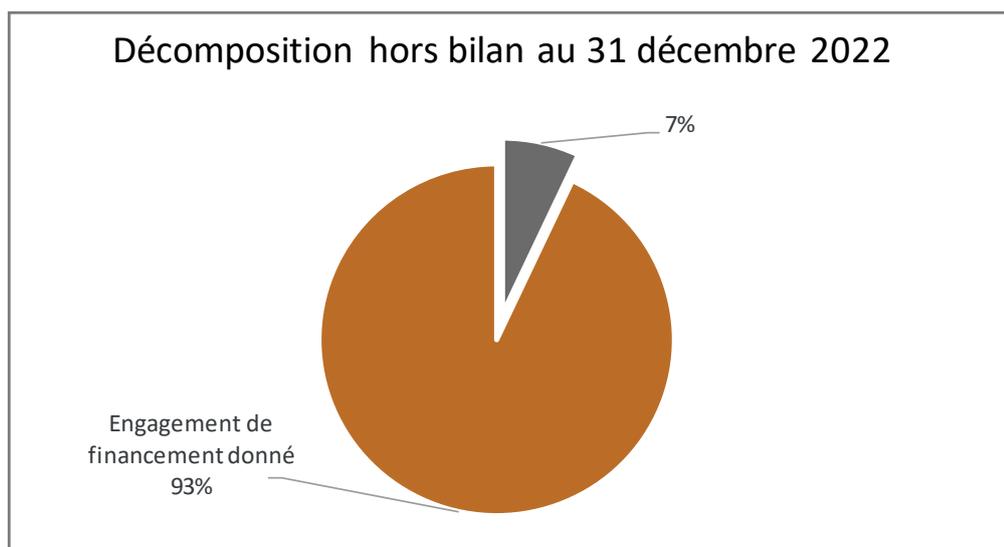
GRAPHIQUE 5 : DÉCOMPOSITION DU BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2022



RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE HORS BILAN

Les engagements de financement (prêts ou participations) sont enregistrés en hors-bilan pour leur montant non encore utilisé. A fin décembre, ils sont chiffrés à 92,85 milliards de FCFA et se décomposent comme suit :

GRAPHIQUE 6 : DÉCOMPOSITION DU HORS BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2022



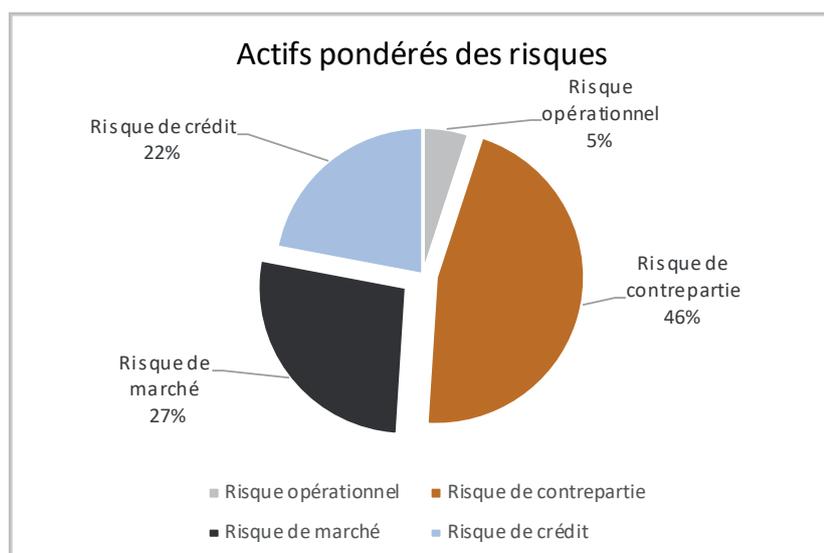
ACTIFS PONDÉRÉS AUX RISQUES DE LA CDC BÉNIN

Les expositions au bilan et hors bilan de la CDC Bénin pondérées en fonction des risques qu'elle encourt sont évaluées à Fcfa 38,21 milliards. Ce montant définit le niveau de risque de la Caisse à partir duquel est calculé son ratio de solvabilité.

En raison de la prise de participation stratégique dans plusieurs projets d'entreprises publiques comme privées, le risque de contrepartie (ou de performance au niveau de ces sociétés) représente 46% de l'exposition totale pondérée au risque de la Caisse.

Il est suivi du risque général de marché induit par les titres financiers qui représente 27% de l'exposition totale pondérée au risque de la Caisse.

GRAPHIQUE 7 : ACTIFS PONDÉRÉS DES RISQUES



Cette structure évoluera progressivement dans le temps avec des actifs pondérés en fonction des risques de crédit et de contrepartie plus élevés au fur et à mesure que la Caisse finance les projets.

Au 31 décembre 2022, la CDC Bénin dispose dans la limite de ses fonds propres, de la capacité de financer les gros projets d'infrastructures, en appui aux politiques publiques, tout en assurant l'équilibre au niveau de l'ensemble de ses indicateurs de risques prudentiels et réglementaires.

4.3.2 Ratios financiers

La CDC Bénin étant toujours dans sa phase d'opérationnalisation, ses ratios financiers affichent dans l'ensemble un niveau satisfaisant.

Tableau 10 : Situation de quelques agrégats et ratios financiers au 31 décembre 2022

RATIOS DE GESTION	Seuil	31/12/2022	31/12/2021
Taux de rentabilité *	>4,5%	5,0%	6,1%
Coefficient net d'exploitation	<65%	12,1%	15,5%
Return on Asset *	>1%	1,7%	1,1%
Return On Equity *		14,5%	10%
Marge Nette d'intérêt*		2,2%	1,9%
Surface financière	>2%	12,0%	11%
Rentabilité d'exploitation		87,9%	84,7%

(*) Indicateur annualisé

L'analyse détaillée des indicateurs se présente comme suit :

➤ **Taux de rentabilité**

Le taux de rentabilité au 31 décembre 2022 ressort à 5,67% contre 6,1% à fin 2021. Ce taux qui rapporte les intérêts perçus aux actifs financiers est supérieur au taux moyen d'endettement de l'Etat situé à 5,34% au 30/09/2022.

➤ **Coefficient net d'exploitation**

Pour une norme de 65%, le coefficient net d'exploitation qui rapporte les charges d'exploitation au produit net bancaire ressort à 12,1%, en baisse par rapport à l'exercice 2021 de 15,1 %. Ce qui traduit une bonne maîtrise des coûts fixes de la CDC Bénin.

➤ **Ratio de rendement de l'actif (Return on Asset)**

La rentabilité économique (ROA) qui indique le rendement des moyens mis en œuvre pour déployer l'activité de la Caisse, ressort à 1,7 % à fin décembre 2022 contre 1,1 % au 31/12/ 2021.

➤ **Ratio de rendement des capitaux propres (Return on Equity)**

Le ratio de rendement de l'actif net est une mesure de la performance financière calculée en rapportant le résultat net aux capitaux propres. A fin décembre 2022, il est de 14,5% contre 10% au 31/12/2021, et dénote de l'utilisation efficiente des fonds propres de la CDC Bénin.

➤ **Ratio de surface financière**

Une solidité financière confirmée entre deux dates avec un ratio de surface financière établi à 12% au 31/12/2022. Ce ratio qui rapporte les capitaux propres au total bilan est supérieur au seuil souhaitable de 2% pour les banques en matière de fonds propres.

➤ **Rentabilité d'exploitation**

La rentabilité d'exploitation qui rapporte le résultat net au Produit Net Bancaire, est de 87,9% à fin décembre 2022 contre 84,7% en 2021. Elle confirme la solidité de l'ensemble des opérations réalisées par la Caisse par sa capacité à créer de la valeur ajoutée.

4.3.3 Ratios prudentiels

La situation des principaux ratios prudentiels suivis rigoureusement par la CDC Bénin sont repris dans le tableau ci-dessous :

- le ratio de solvabilité CET1 rapporte les fonds propres de base (Common Equity Tier 1 (CET1) à la somme des Actifs pondérés au risque ;
- le ratio de solvabilité globale rapporte les fonds propres réglementaires à la somme des Actifs pondérés au risque ;
- le ratio de levier bâlois exprimé en pourcentage, rapporte les fonds propres de base à l'exposition totale (bilan et hors-bilan).

Tableau 11 : Les ratios de solvabilité au 31 décembre 2022

Catégories de fonds propres	Minimum requis par Bale 2&3	Minimum requis par la BCEAO	Ratios appliqués par la CDCB	Décembre 2021	Décembre 2022
Fonds Propres CET1	4-5%	5,0%	6,5%	77,7%	57,1%
Fonds propres Tier 1	6%	6%	8%	77,7%	57,1%
Fonds propres réglementaires (ratio minimum de solvabilité)	8%	9%	10%	77,7%	57,1%
Volant de conservation	2,50%	2,5%	2,5%		
Fonds propres réglementaires (ratio minimum de solvabilité) + coussin de conservation 1		11,5%	12,5%	77,7%	57,1%
Volant contracyclique	[0-2.5] %		2,5%		
Surplus pour risque systémique	[0-5] %		5%		
Ratio minimum de solvabilité (+ les volants et coussins)			20%	155,5%	114,2%
Ratio de levier bâlois	3%	3%		14,1%	14,1%

Source : Département Analyse et Gestion Risques

L'analyse détaillée des ratios prudentiels se résume comme suit :

> Ratio de solvabilité

Au 31 décembre 2022, les ratios de solvabilité (CET 1, et global) calculés en mode standard ressortent respectivement à 57,1% (contre 77,7% en 2021) et 114,2% (contre 155,5% en 2021), très largement au-delà de son seuil interne fixé à 6,5% et 20%. Ces seuils internes sont au-delà des seuils réglementaires de 4,5% (solvabilité CET1) et de 10,5% (solvabilité globale minimum) fixés par les normes baloises.

La baisse du ratio de solvabilité entre les deux périodes se justifie essentiellement par les besoins en fonds induits par les différents projets financés par la Caisse au cours de l'année.

Cette situation confirme la position de la Caisse en tant qu'investisseur et instrument de développement économique.

> Ratio de levier

Le ratio de levier de la CDC Bénin ressort à 14,1% au 31 décembre 2022, et demeure largement au-dessus du seuil minimum de 3% exigé par les normes internationales baloises. Ceci confirme la maîtrise de la croissance de son bilan au regard des fonds propres par la Caisse.

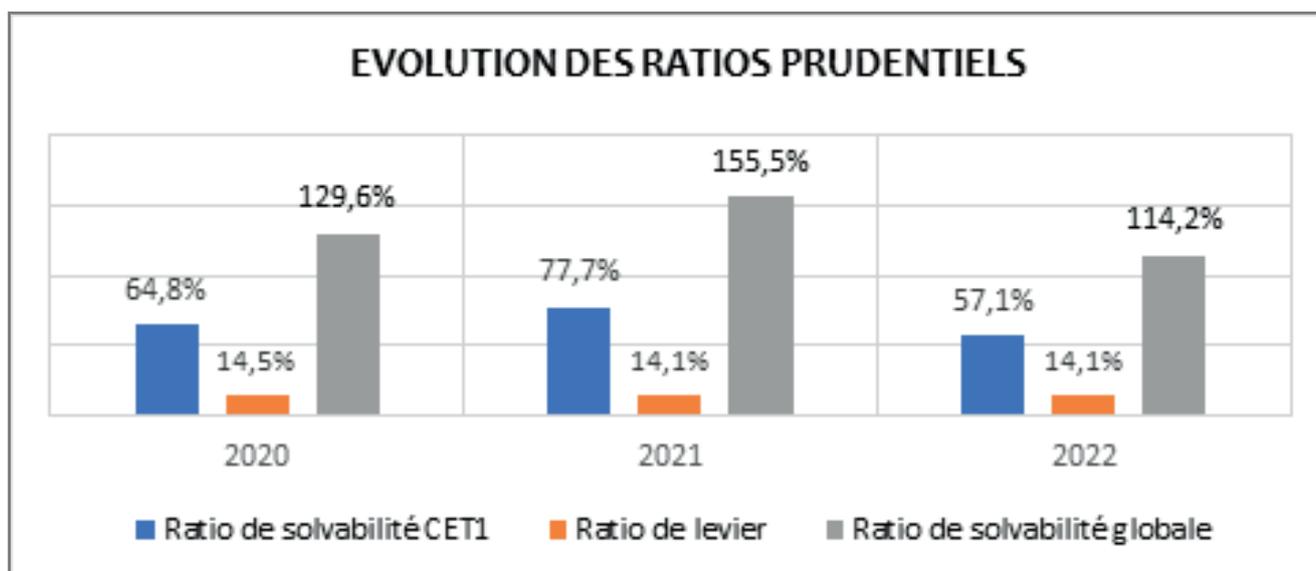
Le tableau repris ci-dessous présente l'évolution des ratios prudentiels de la CDC Bénin sur les trois (03) dernières années.

Tableau 12 : Évolution des ratios prudentiels au 31 décembre 2022

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	Seuil
Ratio de solvabilité CET1	64,80%	77,7%	51,7%	>=6,5%
Ratio de solvabilité globale (CET1, AT1, Tier 2)	129,60%	155,5%	114,2%	>=20%
Ratio de levier	14,54%	14,1%	14,1%	>=3%

Source : Département Analyse et Gestion Risques

GRAPHIQUE 8 : ÉVOLUTION DES RATIOS PRUDENTIELS AU 31 DÉCEMBRE 2022



4.3.4 Ratios de liquidité

Deux indicateurs sont généralement utilisés pour apprécier la couverture du risque de liquidité à savoir : le ratio de liquidité Court Terme (Liquidity Coverage Ratio-LCR-) et celui de liquidité long terme (Net Stable Fund Ratio -NSFR-).

Le ratio de liquidité Court terme rapporte les actifs non grevés considérés comme étant des actifs liquides de haute qualité au total des sorties nettes de trésorerie (en cas de stress) sur les 30 jours. Quant au ratio structurel de liquidité à long terme qui complète le ratio de liquidité de court terme, son but est d'assurer un « financement stable qui lui permet de poursuivre sagement ses activités pendant une période de 1 an dans un scénario de tensions prolongées ».

Au 31 décembre 2022 les ratios LCR et NSFR sont largement au-delà du seuil réglementaire de 100%, et confirment la forte position de liquidité de la CDC Bénin tant sur le court terme (30 jours) que sur le long terme (1 an et plus).

5

**POINT DE MISE EN
ŒUVRE DU PLAN
STRATEGIQUE
2021-2025**

5. POINT D'EXECUTION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATEGIQUE

La présente section présente les progrès relevés dans la mise en œuvre du plan stratégique 2021-2025 à travers la réalisation des actions au 31 décembre 2022.

5.1 Niveau d'exécution du plan d'action

Il présente par objectif stratégique, les actions planifiées et les activités réalisées au 31 décembre 2022.

Catégories de fonds propres	Objectif stratégique 1 : Poursuivre l'opérationnalisation de la Caisse
A1	Aménagement et équipement du siège

Dans le cadre de la poursuite de l'opérationnalisation, les travaux complémentaires d'aménagement et d'équipement ont été réalisés à 100%. En effet, la CDC Bénin a élaboré les termes de référence, et a réalisé les différentes étapes du processus de passations des marchés, qui ont abouti à la sélection des prestataires et à la réalisation des travaux d'aménagement des bureaux et l'acquisition des mobiliers et matériels informatiques pour le personnel additionnel recruté en 2021 et 2022.

A2	Renforcement des fonds propres
----	--------------------------------

La Direction Générale a élaboré une fiche technique relative à la restructuration et la consolidation du capital de la CDC Bénin et formulé des propositions pour lever les réserves émises par les commissaires aux comptes, au terme du 1^{er} exercice comptable. Après approbation de ces propositions jugées pertinentes par la Commission de Surveillance, une communication y relative a été introduite en Conseil des Ministres.

Les diligences menées ont porté leurs fruits, à travers la prise par le gouvernement, du décret n° 2021-645 du 08 décembre 2021, portant approbation des statuts modifiés de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin, qui porte le capital autorisé de la Caisse à deux cent cinquante (250) milliards de Francs CFA.

En 2022, les fonds propres ont été renforcés par un résultat net bénéficiaire de quatorze mille neuf cent trente-cinq (14 935) millions de FCFA.

A3	Mise en place et fonctionnement des organes
----	---

Les comités obligatoires sont mis en place depuis 2020 et fonctionnent conformément aux dispositions statutaires.

Au-delà de cet objectif initial, la Direction Générale, motivée par le besoin de renforcer le processus décisionnel, a mis en place, plusieurs comités exécutifs, qui assurent leurs missions conformément à leur charte. L'objectif initial est largement dépassé.

A4	Élaboration et mise en place des outils de pilotage
----	---

Dans le cadre de la poursuite de l'opérationnalisation, les travaux complémentaires d'aménagement et d'équipement ont été réalisés à 100%. En effet, la CDC Bénin a élaboré les termes de référence, et a réalisé les différentes étapes du processus de passations des marchés, qui ont abouti à la sélection des prestataires et à la réalisation des travaux d'aménagement des bureaux et l'acquisition des mobiliers et matériels informatiques pour le personnel additionnel recruté en 2021 et 2022.

A5	Mise en place du système d'informations
----	---

Dans le cadre de la mise en œuvre du système d'informations, la CDC Bénin a élaboré les termes de référence, réalisé les différentes étapes du processus de passation des marchés et le suivi des travaux des consultants qui ont abouti à : la mise en place du réseau informatique (espace partagé/base documentaire pour l'inventaire des politiques et procédures et autres publications de la Caisse ; refonte du site web de la Caisse; plateforme pour la gestion des demandes de support, annuaire d'entreprise, etc.) - la réalisation de la composante gestion des ressources, comprenant notamment les consignations et déconsignations, la comptabilité générale, la trésorerie et la paie.

L'achèvement de plusieurs autres processus de passation de marchés de prestations informatiques en cours, permettra de réaliser les autres composantes, dont notamment la plateforme des partenaires.

A6**Renforcement du capital humain**

En adéquation avec les orientations de la Commission de Surveillance et le développement des activités de la CDC Bénin, la Direction Générale a lancé et conduit le processus de recrutement de deux vagues d'une trentaine de cadres professionnels dans les métiers de banque et finance, audit, risque, et systèmes d'informations, ressources humaines, communication et RSE, stratégie et mobilisation des ressources, droit et investissement d'intérêt général qui ont rejoint la CDC Bénin en 2021 et 2022, triplant ainsi l'effectif du personnel (de 13 en 2020 à 43 en 2022).

En ce qui concerne le renforcement des capacités du personnel, 95% du personnel a été formé à diverses formations.

Cette activité se déroule conformément à la planification de la montée en charge des activités de la CDC Bénin.

A7**Construction d'un siège pour la CDC Bénin**

La Direction générale a mis en place un comité chargé du suivi du projet de construction, qui travaille de concert avec l'architecte, en vue de la réalisation de l'étude architecturale. Ledit comité a également procédé à l'analyse et la validation du modèle financier de l'investissement, la sélection du maître d'œuvre et proposé différentes autres options qui seront affinées à l'issue des études techniques et de marché en cours.

A8**Création de deux filiales**

Dans ce cadre, la manifestation d'intérêt lancée a permis de constituer la liste restreinte des cabinets internationaux et le processus de demande de proposition est en cours en vue du recrutement d'un consultant qui accompagnera la CDC Bénin dans la mise en œuvre de cette activité. Des discussions sont en cours pour bénéficier d'un appui technique et financier de la Banque Africaine de Développement.

OS2**Objectif stratégique 2 : Poursuivre la mobilisation des ressources****A9****Renforcement des Partenariats avec les assujettis de la Loi**

Dans ce cadre, la CDC Bénin a fait un don d'un kit de matériels informatiques, composé de : 01 ordinateur de bureau ; 01 onduleur ; 01 scanner et 01 routeur Wifi, à chacun des vingt-deux (22) greffes des juridictions partenaires et d'un abonnement annuel à la connexion internet. Ceci leur permettra de mettre en œuvre, plus efficacement les procédures de consignations et déconsignations élaborées et mises en œuvre depuis le début de la mobilisation des ressources auprès des greffes. Elle a également organisé des ateliers d'échanges à l'endroit des différentes juridictions (partage de décrets d'application et progrès réalisés, soutien aux activités de l'ordre des notaires etc.).

La CDC Bénin a également mobilisé les fonds au niveau de l'ordre des avocats, et signé par ailleurs, une convention de mobilisation des fonds en déshérence auprès des sociétés d'assurance. Elle a aussi entamé des discussions avec plusieurs autres partenaires assujettis à la loi ainsi que stratégiques en vue de renforcer son écosystème pour faciliter la mobilisation des ressources et le financement de l'économie.

A10**Mise en place de partenariats avec IFD, PTF, etc.**

La CDC Bénin s'est affiliée à l'Association des Institutions Africaines de Financement du Développement (l'AIAFD), organisation fédératrice des Institutions de Financement du Développement (IFD) en Afrique ainsi qu'au cadre Permanent de Consultation des Caisses de Dépôts et Consignations de l'UMOA (CPC-CDC UMOA). Elle a également signé une convention de partenariat avec la Caisse de dépôts du Maroc (CDG) pour renforcer la coopération et les échanges entre les deux institutions.

Ceci lui a permis d'accéder à des fora et ateliers de haut niveau dans le financement du développement dont notamment, le World Développement Finance Forum et le forum mondial des Caisses de Dépôts.

La Caisse a également signé avec (i) la BOAD une convention de partenariat en vue de recevoir et de gérer les ressources de dédommagement des personnes affectées par les projets d'intérêt public, facilitant ainsi la continuation des travaux pendant que les diligences d'indemnisation ne sont pas terminées, (ii) le Fonds de Solidarité Africain (FSA) et l'AGF West Africa S.A. pour accompagner ensemble et mettre en place des garanties pour les projets dédiés au développement des PME/PMI, collectivités territoriales, et projets structurants de l'Etat.

Des discussions avec la BAD sont aussi entamées pour signer une convention d'assistance technique qui devrait faciliter le renforcement de ses capacités de mobilisation de ressources.

A11	Mise en place de nouveaux produits d'épargne
-----	--

Plusieurs notes techniques ont été élaborées pour la mise en place de nouveaux produits d'épargne. Une passation de marchés aboutissant au recrutement d'un cabinet international pour accompagner la CDC Bénin dans la mise en place de ces produits est en cours.

A12	Accréditation aux standards et normes internationaux
-----	--

Pour renforcer son potentiel de mobilisation de ressources, la CDC Bénin a mis en place le dispositif qui lui permettra à terme de lever des ressources sur le marché international, à moindre coût, pour financer l'économie béninoise. Il s'agit de la mise en œuvre du processus d'accréditation aux standards et normes internationaux et de l'inscription au processus de notation par les agences internationales de notation.

Dans ce cadre, la CDC Bénin a élaboré les termes de référence et réalisé les différentes étapes du processus de passation des marchés, pour l'assistance technique à la certification aux normes ISO dont les prestations sont réparties en cinq (05) lots.

OS3	Objectif stratégique 3 : Accompagner les politiques publiques portées par l'Etat et les collectivités territoriales
-----	--

A13	Appui au financement des Projets structurants de l'Etat
-----	---

La CDC Bénin a contribué à la structuration financière de plusieurs projets structurants du gouvernement et facilité le bouclage du financement desdits projets.

Il s'agit notamment : i) du lancement du troisième opérateur de télécommunications par la Société Béninoise d'Infrastructures Numériques ; ii) de la mise en place d'un programme d'industries textiles pour la transformation du coton, de l'anacarde et de production de matériaux pour le bâtiment et la route par l'installation d'usines dans la Zone Économique de Glo-Djigbé ; (iii) de la construction du centre des affaires maritimes de Cotonou, (vi) de la construction du Pôle financier (iv) de la construction du complexe immobilier de Camp Guézo.

A14	Appui au financement des Collectivités locales (Priorité aux secteurs sociaux éducation, santé, etc.)
-----	---

Un projet de mise en place d'une Banque des Collectivités Territoriales pour financer les projets des collectivités territoriales est en gestation.

La Banque assurerait les rôles d'investisseur financier et d'intérêt général de sa maison mère qui serait la CDC Bénin et mettrait en œuvre des ingénieries financières adaptées en alignement et en appui aux ingénieries territoriales établies par l'Agence Nationale pour l'Aménagement du Territoire (ANAT) et à l'agenda spatial.

A15	Constitution de patrimoine foncier pour les projets structurants futurs (Secteurs d'immobilier, des transports etc.)
-----	--

Dans ce cadre, une convention de partenariat est en cours de signature entre la CDC Bénin et l'Agence Nationale du Domaine et du Foncier (ANDF).

La CDC Bénin a également entamé plusieurs démarches pour l'acquisition de plusieurs domaines auprès de la Direction Générale des Participations de l'Etat et de la Dénationalisation (DGPE) et de certains particuliers.

A16	Mise en place d'un Fonds d'infrastructure pour les investissements nationaux dans certains secteurs d'infrastructures
-----	---

Dans ce cadre, la CDC Bénin a élaboré les termes de référence et réalisé les différentes étapes du processus de passation des marchés de prestation de services, qui devraient aboutir au recrutement d'un cabinet international chargé de l'assistance technique à la création desdits fonds.

OS4	Objectif stratégique 4 : Contribuer au développement et au financement des Petites et Moyennes Entreprises
-----	---

A17	Appui au financement des PME
-----	------------------------------

Afin de faciliter l'accès au financement des petites et moyennes entreprises et aux promoteurs de projets à forte valeur ajoutée, la CDC Bénin a initié le processus de création de divers fonds, notamment : un fonds d'amorçage ; un fonds hypothécaire et un fonds d'infrastructures. Le processus de recrutement d'un consultant qui sera chargé d'accompagner la Caisse dans cette activité est en cours.

A18**Mise en place d'instruments divers pour l'accompagnement et le développement des PME**

La Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin (CDC Bénin) a, en collaboration avec la Chambre de Commerce et d'Industrie du Bénin (CCI Bénin), créé le Fonds d'Appui Catalytique et de Solidarité (FACS) dont l'opérationnalisation a démarré en 2022 avec la mobilisation des ressources, l'élaboration notamment des documents et outils de gestion et de contrôle, la création d'une plateforme dédiée au Fonds et le lancement du premier appel à candidature.

OS5**Objectif stratégique 5 : Contribuer à la dynamisation et à l'approfondissement du marché financier national et régional****A19****Appui au Système bancaire**

La CDC Bénin à travers les instruments de placement, DAT ayant une maturité de zéro à cinq ans, détient auprès du système bancaire plus de deux cent quarante (240) milliards de francs CFA.

Au regard de la nature des besoins de ces institutions d'une part, et de l'ampleur des besoins de financement de l'économie nationale sur les années à venir d'autre part, la CDC Bénin offre désormais aux acteurs du secteur financier qui accompagnent notamment, les projets du gouvernement, un nouvel instrument de prêts amortissables. Il s'agit de leur fournir les ressources compatibles à leurs emplois mais prenant en compte le besoin de la CDC Bénin de reconstituer sa trésorerie progressivement pour d'autres projets stratégiques.

A20**Appui et accompagnement des Sociétés de Gestion et d'Intermédiation**

La CDC Bénin soutient énormément les Sociétés de Gestion et d'Intermédiation du Bénin, qui totalisent près de 374 milliards de FCFA de ses titres. Elle travaille en bonne intelligence avec elles pour accroître leurs transactions sur le marché financier national et régional.

A21**Appui et accompagnement des SFD**

Les comités obligatoires sont mis en place depuis 2020 et fonctionnent conformément aux dispositions statutaires.

Au-delà de cet objectif initial, la Direction Générale, motivée par le besoin de renforcer le processus décisionnel, a mis en place, plusieurs comités exécutifs, qui assurent leurs missions conformément à leur charte. L'objectif initial est largement dépassé.

A4**Élaboration et mise en place des outils de pilotage**

La CDC Bénin, dans sa quête de consolider des acteurs du système financier à mieux jouer leur rôle dans le financement de l'économie, a mis en place à leur profit des lignes de financement pour renforcer leurs différentes interventions en faveur des petites et moyennes entreprises.

Le tableau ci-après présente l'évolution chiffrée du Plan Stratégique 2021-2025 :

Tableau 13 : Point des indicateurs du plan stratégique 2021-2025 au 31 décembre 2022

(Montant en millions de FCFA)	Prév. 2022	Réalisation 31.12.2022		Prév. 31.12.2025	Réalisation 2021-2022	
		Montant	%		Montant	%
Ressources totales	113 833	155 387	137%	1 430 207	826 625	58%
Fonds propres	75 000	77 625	104%	252 625	77 625	31%
Ressources mobilisées	38 833	77 762	200%	1 177 582	749 000	64%
Placement, financements et investissements	485 734	470 508	97%	2 746 831	921 227	34%
Placements	365 734	277 840	76%	1 746 831	634 934	36%
Financements et investissements	120 000	192 668	161%	1 000 000	286 293	29%
Résultat Net cumulé	21 183	14 935	71%	101 652	24 244	24%

Source : Département de la Stratégie et du Développement

Au 31 décembre 2022, les ressources totales de la CDC Bénin s'établissent à 826 625 millions de FCFA, et représentent 58% des prévisions annoncées dans le Plan Stratégique 2021-2025. Cette situation est soutenue par la mobilisation des ressources domestiques de 749 000 millions de FCFA et des fonds propres de 77 625 millions de FCFA.

Sur la même période, les placements, financements et investissements s'élèvent à 921 227 millions de francs CFA, soit 34% des prévisions.

Quant au résultat net cumulé, il est de 24 244 millions de FCFA et représente 24% des prévisions du Plan Stratégique, en raison des ajustements enregistrés dans le processus de transfert et de rémunération des ressources collectées, qui ont remis en cause les hypothèses initiales du Plan stratégique. Ces dernières seront réajustées lors de la revue à mi-parcours du Plan stratégique 2021-2025, prévue au cours de cette année 2023.

5.2 Exécution budgétaire

Cette section présente le point de l'exécution au 31 décembre 2022 du budget 2022 de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin.



1. Mobilisation des ressources

Les dépôts et consignations mobilisés en 2022 s'établissent à 77 762 millions de FCFA. Les déconsignations et restitutions de fonds de l'exercice s'élèvent à 28 491 millions de FCFA, soit une collecte nette annuelle de 49 254 millions de FCFA. Par type de ressources, le détail se présente comme suit :

- › les dépôts et consignations bruts de l'exercice se chiffrent à 77 762 millions contre une prévision de 31 145 millions de FCFA. Ce niveau de collecte s'explique par le dépôt en

septembre 2022 de 40 000 millions de FCFA complémentaires au titre du fonds spécial sécurité ;

- › les autres ressources mobilisées, hors fonds spécial, s'élèvent à 37 762 millions de FCFA, soit 81% de la prévision annuelle y relative. Ce niveau est imputable à la mobilisation des ressources de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS) en 2022 ressortie à 28 508 millions de FCFA contre une prévision de 41 302 millions de FCFA.

En ce qui concerne les autres partenaires, les ressources mobilisées s'établissent à 9 254 millions de FCFA, représentant 174% de la prévision, avec notamment la poursuite de la mobilisation des fonds rendus indisponibles.



2. Opérations de financement et d'investissement

Au cours de l'exercice 2022, plusieurs opérations de financement ont été approuvées par la Commission de Surveillance pour un montant total de 192 668 millions de FCFA, dont 19 762 millions de FCFA en prises de participations, 37 275 millions de FCFA en dettes à long terme, 35 000 millions de FCFA de ligne de financement au profit des banques et SFD ainsi que 100 631 millions de FCFA au titre des projets immobiliers.

Plusieurs autres opérations de financement ont été réalisées via des instruments de financement indirects dont 46 000 millions de FCFA de DAT arrimés et 139 862 millions de FCFA d'acquisitions de titres obligataires émis dans le cadre du financement des investissements prévus au Programme d'Actions du Gouvernement du Bénin et en appui au système financier régional.

Au total, les engagements de financements directs (hors investissements propres) et les autres instruments de financements indirects atteignent 277 899 millions de FCFA, soit 76% de la prévision annuelle 2022.



3. Emplois des ressources

Au cours de l'exercice 2022, la CDC Bénin a encaissé en plus des dépôts et consignations, des amortissements de titres pour 73 552 millions de FCFA, des échéances de dépôts à terme et les fonds des DAT clôturés par anticipation pour un total de 120 000 millions ainsi que des produits générés par les placements financiers pour un montant total de 29 344 millions de FCFA, soit 276 184 millions de FCFA (248 693 millions de FCFA nets des déconsignations).

Les ressources encaissées au cours de l'année 2022 ont principalement fait l'objet de placements financiers notamment en souscription de dépôts à terme (109 000 millions de FCFA), en acquisition de titres obligataires (152 862 millions de FCFA) et d'actions (5 000 millions de FCFA), en souscription aux fonds communs de placement (10 978 millions de FCFA). Notons également le décaissement de 23 553 millions de FCFA relatif aux prises de participations au capital de la SBIN (10 000 millions de FCFA), de la SImAU (1 066 millions de FCFA), des sociétés de textiles (12 000 millions de FCFA) et de plusieurs autres industries (487 millions de FCFA).

La structure du portefeuille d'actifs financiers au 31 décembre 2022 se présente comme suit, comparativement au budget :

Structure du portefeuille Budget 2022	Structure du portefeuille 31-12-2022
Titres de participation 18%	Titres de participation 11% 91 Mds
Prêts et lignes de financements 15%	Dépôts à terme à long terme 6% - 46 Mds
Dépôts à terme à long terme 14%	Titres obligatoires 45% - 370 Mds
Titres obligatoires 25%	Titres obligatoires 25%
Dépôts à terme 7%	Dépôts à court et à moyen terme 24% - 196 Mds
FCP - 1%	FCP et Actions - 3% - 25 Mds
Comptes courants - 1%	Comptes courants - 11% - 90 mds



4. Dépenses de fonctionnement

Les frais généraux de l'exercice 2022 après réintégration des loyers et charges locatives s'établissent à 1 976 millions de FCFA. Ils ne tiennent pas compte des dépenses engagées et payées mais non consommées sur l'exercice. En tenant compte de ces dépenses, l'engagement budgétaire 2022 relatif au budget de fonctionnement s'établit à 1 983 millions de FCFA, soit 56% du budget.



5. Dépenses d'investissement

Budgétées à 10 854,6 millions de FCFA, les dépenses d'investissements engagées au cours de l'exercice 2022 s'établissent à 4 030,3 millions de FCFA, soit un taux d'exécution budgétaire de 37%. Ce niveau est lié au report en 2023 des activités relatives au système d'information et au décalage dans le temps des investissements immobiliers.

Pour des immobilisations incorporelles d'exploitation, il s'agit essentiellement de dépenses d'acquisition de solutions informatiques pour la mise en place du système d'information de la Caisse. Les dépenses engagées en 2022 pour un coût de 5,3 millions de FCFA, ont porté essentiellement

sur la mise en place de l'infrastructure de secours au MEF. Les autres volets sont reportés en 2023.

Quant aux dépenses d'acquisition d'immobilisations corporelles engagées en 2022, elles atteignent 4 030,3 millions de FCFA contre une prévision de 10 147,5 millions de FCFA, soit 40% du budget. En excluant les investissements immobiliers budgétés à hauteur de 10 000 millions de FCFA sur ce poste en 2022, le taux d'engagement budgétaire est de 99%.

Les investissements immobiliers engagés en 2022 concernent le démarrage du projet de construction du complexe immobilier Camp Guézo pour 3 885 millions de FCFA.



6

**BONNES PRATIQUES ET
PERSPECTIVES**

6. BONNES PRATIQUES ET PERSPECTIVES

Au terme de la troisième année d'exercice, la Caisse a enregistré des avancées importantes marquées par quelques bonnes pratiques recensées ci-après.

6.1 Bonnes pratiques

6.1.1 Organisation de la première édition du Team Building du personnel

La Direction générale, motivée par la création et l'entretien d'une bonne cohésion et un bon esprit d'équipe, a organisé la première édition du Team Building du personnel en 2022. La participation du personnel à cette activité a permis d'avoir une meilleure connaissance sur les valeurs et le code éthique de l'entreprise, de disposer des clés pour créer une bonne cohésion et entretenir un bon esprit d'équipe. Cette activité a aussi permis au personnel de bénéficier d'une formation et sensibilisation sur la prévention des accidents cardio-vasculaires.

6.1.2 Organisation de la première édition du Team Building du CODIR

Première initiative du genre depuis l'opérationnalisation de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin, le Team Building du Comité de Direction de l'institution a permis aux managers de se réunir pour faire le bilan de l'année qui se termine, échanger sur les perspectives de l'année à venir et renforcer la culture d'entreprise.

La mise en œuvre des recommandations issues de cette rencontre et relatives notamment au renforcement de l'esprit d'équipe, à la performance et formation du personnel ainsi qu'à la mise en place d'actions RSE contribuera sans doute à l'atteinte des objectifs de la Caisse.

6.1.3 Poursuite des activités de la Caisse de Solidarité des Travailleurs

La CDC Bénin a mis en place en 2021 une Caisse de Solidarité des travailleurs (CST), qui est une mutuelle à but non lucratif, dont les statuts ont été validés et approuvés par l'ensemble du personnel.

La poursuite des activités du CST cette année a permis d'accompagner et d'assister les membres du personnel lors d'événements sociaux (anniversaire, décès, naissance, etc.) et d'organiser des activités coopératives pour renforcer l'esprit d'équipe au sein de l'institution.

6.1.4 Organisation des séances de partage et de sensibilisation

La CDC Bénin a mis en place un créneau hebdomadaire d'environ une heure de partage d'informations avec le personnel. Les thématiques abordées au cours de ces séances qui se déroulent principalement par Video Conférence, sont entre autres la vulgarisation des politiques et procédures de la Caisse, la présentation et le rôle de chaque département de la Caisse, la sensibilisation sur la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise, le partage des avancées ou actualités de la Caisse, etc.

Ces diverses séances de partage ont permis au personnel de mieux s'imprégner et appliquer les procédures de la Caisse afin de limiter les risques opérationnels liés aux activités, d'être constamment au cœur des actualités de la Caisse et de s'impliquer davantage à l'atteinte de ses objectifs.

6.2 Perspectives

La CDC Bénin entre dans sa phase de consolidation dès 2023 et envisage les points d'amélioration qui permettront d'assurer sa pérennisation, à travers notamment :

- › la poursuite du renforcement des fonds propres de l'institution pour conforter son rôle majeur dans le financement des PME/PMI ;
- › la poursuite de la mobilisation des ressources et fonds à elle conférés par la Loi, notamment à travers le développement de nouveaux produits d'épargne ;
- › la mobilisation des ressources sur le marché financier international et la mise en place d'instruments divers novateurs pour mieux soutenir le secteur financier national et le développement des Petites et Moyennes Entreprises (PME) ;
- › la création d'une filiale dédiée aux opérations dans le secteur de l'immobilier, à l'image d'autres Caisses de dépôts, pour porter les projets d'investissements immobiliers de l'institution notamment, la cité financière, le complexe immobilier de Camp Guézo, l'acquisition foncière dans chaque commune du Bénin destinés aux projets immobiliers futurs de logements économiques et sociaux ;
- › la création d'un fonds vert à porter par la CDC Bénin pour accompagner l'ensemble des projets visant une croissance résiliente, les infrastructures vertes et durables et profiter des énormes possibilités de disposer de ressources à bas coût qu'offrent actuellement les institutions multilatérales et certains partenaires techniques et financières ;
- › la synergie et le partenariat avec les agences et entités gouvernementales chargées de la mise en œuvre des grands projets structurants ainsi qu'avec les institutions financières sous régionales et d'autres Caisses de dépôt ;
- › l'implication de la CDC Bénin comme acteur majeur dans le cadre de la mise en place du Fonds d'Investissement Communal afin d'accroître sensiblement le rôle d'effet levier que l'institution pourrait jouer pour le financement des collectivités territoriales ;
- › la création d'une filiale d'ingénierie financière, d'études et de gestion de fonds afin de développer la compétence nationale sur les études stratégiques d'envergure ;
- › la centralisation et la gestion des réserves des fonds de retraite et des structures de prévoyance sociale ;
- › la création du premier fonds de pension du Bénin (régime de retraite par capitalisation) pour les fonctionnaires et les professions libérales ;
- › la mise en place d'un dispositif dérogatoire en matière de commande publique au profit de la CDC Bénin pour prendre en compte ses spécificités et accélérer ses réalisations ;
- › la certification de la Caisse aux normes et standards internationaux ;
- › l'adoption et la mise en place des outils de la politique ESG et de la stratégie RSE de l'institution.

CONCLUSION

Au terme de cette troisième année d'opérationnalisation, la CDC Bénin a amplifié davantage son impact grâce à la mobilisation de ressources, la structuration et l'approbation de plusieurs dossiers de financements et d'investissements à hauteur de 192 668 millions de FCFA dans les secteurs de la finance, de l'industrie textile, l'agro-alimentaire, le développement technologique, la santé, les bâtiments et travaux publics etc.

La poursuite de la mise en œuvre de son plan stratégique 2021-2025, le renforcement du dispositif de contrôle interne, ainsi que le renforcement du capital humain, ont permis à l'institution d'atteindre des performances tant sur les plans financiers, prudentiels, opérationnels, avec un total bilan de 855 768 millions de FCFA et un résultat bénéficiaire de 14 935 milliards de FCFA.

Avec les perspectives de 2023 notamment, le renforcement de ses fonds propres, la mobilisation de ressources endogènes, la certification aux normes et standards internationaux et les projets structurants en cours d'instruction dans son pipeline, la CDC Bénin continuera de consolider sa position d'instrument de levier dans la transformation structurelle de l'économie nationale et de se hisser rapidement au rang d'une institution financière de notoriété internationale.

ANNEXES

Annexe 1 : ACTIVITÉS DE LA COMMISSION DE SURVEILLANCE EN 2022

RÉFÉRENCE	OBJET
6^{ème} CONSULTATION A DOMICILE du mercredi 09 mars 2022	
Décision 001/03-2022/ CDCB/CS	relatif à la désignation de Monsieur Nounagnon Aristide DJIDJOHO en qualité de Président du Comité d'Investissement de la CDC Bénin
8^{ème} COMMISSION DE SURVEILLANCE du mardi 15 mars 2022	
Décision 002/03-2022/ CDCB/CS	portant adoption du procès-verbal de la 6 ^{ème} Consultation à Domicile relative à la désignation de M. Nounagnon Aristide DJIDJOHO en qualité de membre du Comité d'investissement de la CDC Bénin
Décision 003/03-2022/ CDCB/CS	portant adoption du compte-rendu de la 6 ^{ème} session du Comité d'investissement de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin (CDC Bénin) en date du 10 mars 2022
Décision 004/03-2022/ CDCB/CS	portant approbation du financement partiel du projet de construction de 3 usines de transformation du coton en partenariat avec le groupe ARISE IIP et les égreneurs nationaux
Décision 005/03-2022/ CDCB/CS	portant approbation du financement d'une usine de production de matériaux de construction porté par la SBPM SA
Décision 006/03-2022/ CDCB/CS	portant approbation du financement d'une usine de production de transformation d'agrumes et d'ananas à Za-kpota porté par la société ORANA S.A.
Décision 007/03-2022/ CDCB/CS	portant approbation du financement de 10 unités de transformation d'anacarde dans la GDIZ en partenariat avec le groupe ARISE IIP
Décision 008/03-2022/ CDCB/CS	portant approbation de la prise de participation de la CDC Bénin au capital social de la Société Immobilière d'Aménagement Urbain (SIImAU)
9^{ème} COMMISSION DE SURVEILLANCE du vendredi 29 avril 2022	
Décision 009/04-2022/ CDCB/CS	relative à l'arrêté des comptes de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin au 31 décembre 2021
Décision 010/04-2022/ CDCB/CS	portant approbation du rapport annuel d'activités 2021 du Directeur général de la CDC Bénin
Décision 011/04-2022/ CDCB/CS	portant approbation du procès-verbal de la 8 ^{ème} session de la Commission de Surveillance en date du 15 mars 2022
7^{ème} CONSULTATION A DOMICILE du vendredi 10 juin 2022	
Décision 013/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Manuel d'audit interne de la CDC Bénin
Décision 014/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Plan triennal d'audit interne 2022 - 2024 de la CDC Bénin
Décision 015/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Programme d'Assurance et d'Amélioration Qualité (PAAQ) de l'audit interne de la CDC Bénin

Décision 016/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation de la Procédure de décaissement de la CDC Bénin
Décision 017/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation de la Politique de tarification de la CDC Bénin
Décision 018/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Cadre d'appétence aux risques pour le 1 ^{er} semestre 2022
Décision 019/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Rapport d'analyse des risques du portefeuille au 31 décembre 2021
Décision 020/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du compte rendu de la 5 ^{ème} session du Comité d'audit et de risque de la Commission de Surveillance en date du 19 avril 2022
Décision 021/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Rapport de gestion 2021 de la Commission de Surveillance
Décision 022/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Rapport Gouvernance et Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) 2021 de la CDC Bénin
Décision 023/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Guide d'inspection de la CDC Bénin
Décision 024/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Manuel de suivi et d'évaluation des opérations de la CDC Bénin
Décision 025/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Manuel de procédure de protection des lanceurs alerte
Décision 011/04-2022/ CDCB/CS	portant approbation du procès-verbal de la 8 ^{ème} session de la Commission de Surveillance en date du 15 mars 2022
8^{ème} CONSULTATION A DOMICILE du vendredi 1^{er} juillet 2022	
Décision 025/06-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Manuel de procédure de protection des lanceurs alerte
Décision 011/04-2022/ CDCB/CS	portant approbation du procès-verbal de la 8 ^{ème} session de la Commission de Surveillance en date du 15 mars 2022
10^{ème} COMMISSION DE SURVEILLANCE du 03 octobre 2022	
Décision 029/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation des comptes rendu de la 7 ^{ème} et 8 ^{ème} consultation à domicile
Décision 030/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation des comptes rendu des 8 ^{ème} et 9 ^{ème} session du Comité d'investissement de la Commission de Surveillance
Décision 030-1/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation du financement d'une société de transformation de cajou dans la Zone Industrielle de Glo-Djigbé
Décision 030-2/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation d'une prise de participation à la Société Civile Immobilière "Centre des Affaires Maritimes" (SCI-CAM)
Décision 030-3/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation des lignes de financement aux institutions financières en République du Bénin
Décision 030-4/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation d'une prise de participation au capital de la Société ATINGAN Solutions S.A
Décision 031/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation du compte-rendu de la 6 ^{ème} session du Comité d'audit et de risque de la Commission de Surveillance du 26 juillet 2022
Décision 031-1/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation de la Politique de prévention et de gestion des conflits intérêt

Décision 031-2/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Manuel de gestion de la conformité
Décision 031-3/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Manuel de règlement des griefs
Décision 031-4/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation de la Procédure d'évaluation et de suivi des risques de liquidité
Décision 031-5/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation de la Procédure de gestion actif / passif ou ALM
Décision 031-6/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Cadre d'appétence aux risques mis à jour pour le 2nd semestre 2022
Décision 031-7/10-2022/ CDCB/CS	portant validation du choix du cabinet KEKELI Expertises, en qualité de Commissaire aux comptes (CAC) suppléant
Décision 032/10-2022/ CDCB/CS	portant transfert d'actifs immobiliers et libération d'une nouvelle portion du capital autorisé de la CDC Bénin par apport en nature
Décision 031-4/10-2022/ CDCB/CS	portant approbation de la Procédure d'évaluation et de suivi des risques de liquidité
9^{ème} CONSULTATION A DOMICILE 23 novembre 2022	
Décision 033/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation du compte rendu de la 10 ^{ème} session du Comité d'investissement en date du 11 octobre 2022
Décision 033-1/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation du financement du Projet immobilier de Camp Guézo
Décision 033-2/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation du financement du Projet immobilier du pôle financier du carrefour des trois (3) banques
Décision 033-3/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation de la participation de la CDC Bénin au financement du projet de construction et d'exploitation de quatre (4) centrales voltaïques d'une puissance totale de 50 MW par le consortium Green Yellow / Egnon Consulting
Décision 033-4/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation du financement du projet d'extension de l'Unité de production et de mise en place de deux (2) nouvelles lignes de médicaments sous forme sèche par la Société Pharmaquick by ABT S.A
Décision 033-5/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation du financement du projet de recyclage de déchets solides en granulés de polypropylène par la Compagnie Béninoise de Production Polypropylène (CBPP) S.A
Décision 034/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation du compte-rendu de la 7 ^{ème} session du Comité d'audit et de risque en date du 14 octobre 2022
Décision 034-1/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation de la Politique de Sécurité des Systèmes d'Information de la CDC Bénin
Décision 034-2/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation de la Politique de diffusion et d'accessibilité de l'information de la CDC Bénin
Décision 034-3/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Rapport d'analyse risque du portefeuille du 1 ^{er} semestre 2022
Décision 035/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation du compte rendu de la 9 ^{ème} consultation à domicile de la Commission de Surveillance
Décision 036/11-2022/ CDCB/CS	portant approbation du Plan de Travail Annuel (PTA) et du budget de l'exercice 2023
Décision 037/11-2022/ CDCB/CS	relative au paiement des indemnités des membres de la Commission de Surveillance

Annexe 2 : ACTIVITÉS DE LA COMMISSION DE SURVEILLANCE EN 2022

N°	Date d'approbation	Titre du projet	Secteurs	Mode de financement	Montant (millions FCFA)
1	15/03/2022	Financement partiel du projet de construction d'une usine de transformation du coton porté par la Société de Textile du Benin (STB) S.A en partenariat avec le groupe ARISE IIP et les égreneurs nationaux	Industrie textile	Prise de participation / Prêt	13 520
2		Financement partiel du projet de construction d'une usine de transformation du coton porté par la Société de Textile du Benin (STB) S.A en partenariat avec le groupe ARISE IIP et les égreneurs nationaux	Industrie textile	Prise de participation / Prêt	7 052
3		Financement partiel du projet de construction d'une usine de transformation du coton porté par la Société de Textile du Benin (STB) S.A en partenariat avec le groupe ARISE IIP et les égreneurs nationaux	Industrie textile	Prise de participation / Prêt	7 141
4		Financement partiel d'une usine de production de matériaux de construction porté par la Société Béninoise de Production des Matériaux pour le Bâtiment et la Route SBPM SA	Industrie matériaux de construction	Prise de participation / Prêt	2 982
5		Prise de participation au capital de la SI MAU.	BTP, Bâtiments, Construction	Prise de participation	1 066
6		Financement partiel d'une usine de transformation d'agrumes et d'ananas à Za-Kpota, porté par la Société ORANA SA	Agro-industrie	Prise de participation / Prêt	12 235
7	01/07/2022	Financement partiel d'une unité de fabrication, de transformation, de stockage et de commercialisation des produits bitumeux dans l'enceinte du port autonome de Cotonou porté par la Société des Bitumes du Bénin (SBB) (ex KBLT Industrie SARL)	Industrie et matériaux de construction	Prise de participation / Prêt	2

8	03/10/2022	Financement partiel de dix unités de transformation d'anacarde dans la GDIZ, en partenariat avec le groupe ARISE IIP	Agro-industrie	Prise de participation / Prêt	15 000
9		Financement partiel de la Société Civile immobilière "Centre des Affaires Maritimes" (SCI CAM)	Logistique	Prise de participation	15 000
10		Ligne de financement au profit de la Banque Internationale pour l'industrie et le commerce (BIIC)	Finance	Ligne de financement	15 000
11		Ligne de financement au profit de Coris Bank International Bénin (Coris Bank)	Finance	Ligne de financement	15 000
12		Ligne de financement au profit de la Société pour la Promotion et l'Appui au Développement des Micros-Entreprises (PADME.SA)	Finance	Ligne de financement	5 000
13		Financement partiel de la Société Atingan Solutions S.A	Energie	Prise de participation	343
14	23/11/2022	Financement partiel du projet de construction et d'exploitation de quatre (4) centrales voltaïques d'une puissance totale de 50MW par le consortium Green Yellow / Egnon Consulting	Energie	Prise de participation / Prêt	1 802
15		Financement partiel du projet d'extension de l'unité de production et de mise en place de deux nouvelles lignes de médicaments sous formes sèches par la société Pharmaquick by ABT S.A	Industrie pharmaceutique	Prise de participation / Prêt	5 701
16		Financement partiel du projet de construction et d'exploitation de quatre (4) centrales voltaïques d'une puissance totale de 50MW par le consortium Green Yellow / Egnon Consulting	Energie	Prise de participation / Prêt	2 608
17		Financement du projet de construction du pôle financier du carrefour des trois (03) banques	BTP, Bâtiments, Construction	Investissement	30 631
18		Financement du projet de construction du complexe immobilier du Camp Guézo	BTP, Bâtiments, Construction	Investissement	70 000
TOTAL					192 668



Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin

Avenue Jean-Paul II, lot 20, Zone résidentielle,
2^{ème} étage de l'immeuble « Le JATоба »

www.cdcb.bj

contact@cdcb.bj

Fax. (229) 21 31 00 53

Tél. (229) 21 31 00 52

IFU 4 2020 1119 8896

01BP1689 Cotonou (Rép. Bénin)