

# MARYSE LOKOSSOU

## ➔ Directrice Générale de la Caisse des Dépôts et Consignations du Bénin (CDC Bénin)

La CDC Bénin a su, en seulement quatre ans, s'imposer comme un pilier essentiel du développement économique et social du Bénin. À sa tête, Maryse Lokossou, dirige cette institution avec une vision claire: faire de la CDC Bénin une institution financière de renom, œuvrant pour l'essor économique et social du pays.

Dans cette interview, nous explorons avec la Directrice Générale les grandes lignes de la vision et des stratégies de la CDC Bénin, les défis rencontrés et les réussites enregistrées. Elle nous parle également des partenariats clés, des innovations en matière de mobilisation des ressources, et de l'engagement de la CDC Bénin envers la transparence, la bonne gouvernance, et la responsabilité sociale. Une occasion de comprendre comment cette institution, encore jeune, parvient à jouer un rôle de catalyseur dans la transformation économique du Bénin.



cdcb.bj



© | CDC Bénin.

### • Quelle est votre vision pour l'avenir de la CDC Bénin en tant qu'institution financière de premier plan au Bénin ?

**Maryse Lokossou (ML):** Réforme majeure de l'État béninois et fruit de la volonté du Président Patrice Talon, la CDC Bénin, en seulement quatre années d'exercice, a su s'imposer comme un maillon essentiel du secteur financier et de la dynamique économique du Bénin. Investie

d'une mission d'intérêt général, conformément à la loi n°2018-38 du 17 octobre 2018, elle mobilise et gère de façon sécurisée, l'épargne et tous les fonds réglementés, qu'elle fructifie et canalise pour financer le développement des secteurs public et privé, en vue de l'atteinte rapide des objectifs économiques et sociaux du Bénin. La vision de cette belle institution que j'ai l'honneur de diriger est d'«Être une institution financière de renom, tiers de confiance et investisseur durable, au service du développement économique et social du Bénin».

En m'alignant sur celle-ci, mes perspectives pour la CDC Bénin reposent sur trois axes principaux: d'abord le Capital Humain, essentiel pour garantir la stabilité et la pérennité de l'institution, dont la qualité est une clé majeure pour sa durabilité. Ensuite la mobilisation des ressources, principalement endogènes, afin d'accroître les capacités d'intervention de la Caisse et son rôle catalyseur et contracyclique dans l'économie nationale, par l'innovation et le développement de nouveaux produits d'épargne publique. Ceci en partenariat avec les acteurs du système financier, pour sécuriser l'épargne collective, y compris celle de la diaspora. Enfin, l'amplification de l'impact économique, social et environnemental de la CDC Bénin, dans un rôle d'investisseur d'intérêt général, et d'investisseur socialement responsable (ISR). La CDC Bénin joue déjà pleinement ce rôle. Elle accompagne non seulement des projets du secteur public mais également les projets portés par des promoteurs privés.

En seulement quatre années, le portefeuille de financement approuvés par les instances de gouvernance de la CDC Bénin s'élève à 485 milliards à fin mai 2024. Les projets financés sont majoritairement en phase d'opérationnalisation; ils devraient être très prochainement fonctionnels et générer toutes les externalités positives économiques, financières, humaines attendues. À titre d'exemple, je veux citer la joint-venture avec Arise IIP qui a permis la mise œuvre des projets agro-industriels de transformation du coton et de l'anacarde au sein de la GDIZ (Zone industrielle de Glo-Djigbé). Ces axes ont été choisis en tenant compte des mutations actuelles de l'économie mondiale et de leurs impacts sur les différentes régions du globe, du potentiel de notre pays et de notre continent en tant qu'avenir de la croissance mondiale, ainsi que de l'opérationnalisation de la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAF).

### • Comment la CDC Bénin équilibre-t-elle ses investissements entre les secteurs public et privé pour maximiser l'impact économique et social ?

**ML.** La CDC Bénin opère à travers un certain nombre de critères d'investissement qui visent à garantir la sélection de projets et d'initiatives alignés sur les objectifs de développement durable (ODD), l'Agenda 2063 de l'Union Africaine, le Plan National de Développement (PND) 2018-2025, le Programme d'Actions du Gouvernement 2021-

2026 (PAG 2), et le Plan Stratégique 2021-2025 de la CDC Bénin. Le Programme d'Actions du Gouvernement 2021-2026 (PAG 2) opérationnalise le PND (2018-2025) et sert de cadre de référence opérationnel des interventions publiques, visant à accélérer le développement économique et social du Bénin. L'action publique en termes d'investissement se concentre principalement autour de deux des trois piliers du PAG 2, à savoir: poursuivre la transformation structurelle de l'économie (pilier 2) et accroître durablement le bien-être social des populations (pilier 3). Dans cette optique, les projets choisis doivent avoir le potentiel de produire des effets positifs à long terme. Les critères principaux considérés dans la sélection des projets et initiatives sur lesquels la CDC Bénin intervient portent notamment sur l'alignement avec les priorités nationales, l'intérêt général et l'impact socio-économique, la durabilité et l'environnement, l'innovation, les partenariats et l'inclusion, la viabilité financière, et la connectivité et/ou transversalité avec d'autres secteurs.

Les secteurs d'appétence de la CDC Bénin portent sur les infrastructures énergétiques et d'innovation, les infrastructures maritimes et aéroportuaires, les filières agricoles et leurs chaînes de valeur (sécurité alimentaire, agro-industrie, etc.), l'éducation et la formation, l'entrepreneuriat et l'innovation, la santé et la protection sociale, ainsi que l'immobilier. Les investissements de la CDC Bénin sont réalisés indépendamment du secteur. Avant tout financement, l'institution financière publique s'assure que les projets ont des impacts en

termes de développement territorial, de création d'emplois et de création de valeur.

### • Quels objectifs sont visés par la CDC Bénin en rejoignant le Fonds d'Accélération d'Infrastructure Africa50 ?

**ML.** La CDC Bénin, à travers sa participation dans le Fonds d'Accélération d'Infrastructure d'Infrastructure d'Africa50, a affirmé sa volonté de diversifier ses investissements et renforcer sa position d'acteur clé du paysage économique et financier à l'échelle continentale. De cette participation sont attendues les retombées positives que sont l'opportunité de financement pour la CDC Bénin de nouveaux projets de développement au Bénin et la possibilité d'amener IAF à investir dans des projets d'infrastructures au Bénin, en particulier dans les secteurs tels que l'énergie, le transport maritime et la logistique.

### • Parlez-nous du protocole d'accord signé entre l'AFD, la CDC Bénin et Expertise France et dites-nous comment cette coopération renforcera les capacités de la CDC Bénin dans l'atteinte de ses objectifs stratégiques ?

**ML.** La CDC Bénin, l'AFD et Expertise France ont signé un ➔

➔ protocole d'accord d'assistance le mercredi 20 mars 2024. L'assistance technique fournie à la CDC Bénin joue un rôle important dans le développement continu de ses activités, en couvrant divers aspects essentiels, notamment les études dans le cadre de l'opérationnalisation de l'activité immobilière de la CDC Bénin ou encore de la mobilisation des ressources à travers la création de produits innovants dans le domaine de l'épargne comme évoqué précédemment. Elle contribuera aussi à la poursuite de l'opérationnalisation de la Caisse à travers la mise en place d'un système d'optimisation de la fonction des ressources humaines ainsi qu'au renforcement du système d'information de l'institution.

• **Quels sont les autres partenariats clés que la CDC Bénin a établi, tant au niveau national qu'international, pour renforcer ses capacités et son impact ? Comment ces partenariats contribuent-ils à l'élargissement des opportunités d'investissement et de financement pour la CDC Bénin ?**

**ML.** La CDC Bénin développe et entretient des axes de partenariats très actifs. Nous privilégions des partenaires avec lesquels nous pouvons avoir des actions concrètes. Sur le plan national, nous avons des conventions de partenariats avec les différentes



© | CDC Bénin.

corporations des professions juridiques et judiciaires dans le cadre des activités de mobilisation des ressources et nous travaillons en partenariat avec les acteurs du système financier national pour nos opérations de placements et de financement. La CDC Bénin a également une convention de partenariat avec l'Agence nationale d'aménagement du territoire (ANAT) dans le cadre des activités d'accompagnement au développement des collectivités territoriales.

Sur le plan international, l'institution dispose dans son portefeuille de partenaires techniques et financiers stratégiques clés tels que: la BOAD, la BAD, l'AFD et Expertise France. Dans ce cadre, nous avons récemment signé avec la BOAD une convention de prêt de 30 milliards de francs Cfa pour le

projet de construction et d'exploitation du Centre des Affaires Maritimes (CAM). La CDC Bénin est un membre actif du forum des CDC qui regroupe diverses Caisses de dépôts. C'est un creuset d'échanges et de partages d'expériences qui permet également de mener des réflexions sur les enjeux des dites Caisses.

• **Comment la CDC Bénin assure-t-elle la transparence et la bonne gouvernance dans ses opérations et ses prises de décision ?**

**ML.** La CDC Bénin est dotée de deux organes, à savoir la Commission de surveillance et la direction générale. La Commission de surveillance, qui est l'organe d'orientation et de supervision des activités de la Caisse, s'appuie dans le cadre de ses missions sur trois comités obligatoires: le Comité Stratégique, le Comité permanent d'Audit et de Risque, et le Comité d'Investissement.

Dans le cadre de l'instruction des dossiers de financement, le comité d'orientation stratégique intervient pour apprécier l'alignement du projet à financer avec le plan d'actions du gouvernement (PAG) et rend compte au Conseil des ministres. À l'issue de l'instruction technique des dossiers, le comité d'investissement statue et propose les décisions d'investissement à la Commission de surveillance. Par ailleurs, la CDC Bénin est dotée de normes d'audit et de gestion des risques alignés aux ➔

➤ standards internationaux. Les reporting y relatifs sont régulièrement présentés au Comité d'Audit et des Risques. L'Institution s'est également dotée d'une politique ESG et d'une stratégie RSE à travers lesquelles, elle prend en compte l'ensemble de ses parties prenantes. Elle dispose aussi d'un code éthique et de déontologique dont elle veille à la mise en application.

### • Quels sont les principaux défis auxquels la CDC Bénin est confrontée dans l'atteinte de ses objectifs à moyen/long terme ?

**ML.** La CDC Bénin est jeune, elle n'a que quatre ans mais grandit vite. Notre plus grand enjeu est donc de maîtriser cette croissance importante et de poursuivre l'opérationnalisation et la pérennisation de notre modèle et de nos investissements. En effet, les projets accompagnés par la CDC Bénin sont encore pour la plupart en phase d'opérationnalisation et devraient prochainement rentrer en phase d'exploitation. Notre défi consistera donc à nous assurer de leur bonne exécution et de leur rentabilité. L'institution doit également faire face à un défi de dynamisation de la mobilisation des ressources domestiques.

Ces ressources serviront de catalyseurs aux différents investissements structurants et à impact en appui aux politiques publiques. Une autre priorité consiste en la mise en place d'instruments novateurs pour l'accompagnement et le déve-

loppement des PME. Le développement d'une nation repose sur la vitalité de son tissu entrepreneurial et donc sur la bonne santé et la pérennité de ses PME. Le Bénin est une nation de micro et de petits entrepreneurs. En les accompagnant efficacement, nous faisons un impact positif direct sur la santé économique de notre pays.

Nous devons également poursuivre la construction de notre capital humain. Derrière tous ces chiffres, il y a des hommes et des femmes remarquables, compétents et talentueux. Nous construisons une équipe unie, soudée, dans la réussite mais surtout dans les épreuves et l'adversité. Nous construisons une CDC Bénin où le personnel est heureux de venir travailler, et se sent bien, chacun à sa place; une CDC Bénin où le management est juste, exigeant mais bienveillant.

### • Comment la CDC Bénin s'engage-t-elle auprès des communautés locales et contribue-t-elle à leur développement social et économique ?

**ML.** L'engagement de la CDC Bénin auprès de ses parties prenantes se matérialise à travers des leviers directs et indirects. En investissant dans des unités industrielles et tout projet d'intérêt général, l'Institution contribue au rayonnement territorial, grâce à la création d'emplois directs et indirects au sein des communautés. Par ailleurs, nous

mettons un accent particulier sur l'éducation avec le recrutement et la formation de stagiaires et ce ne sont pas juste des mots. Je m'implique personnellement dans le recrutement des stagiaires afin de m'assurer que seule la compétence est prise en compte et que nos stagiaires sont recrutés parmi toutes les couches sociales de la population. Je veille à leur bonne intégration dans les équipes, je les rencontre régulièrement afin de m'assurer de la pertinence des tâches opérationnelles. Nous les accompagnons également dans leur insertion professionnelle, à travers leur inscription au Programme Spécial d'Insertion dans l'Emploi au Bénin ou encore en les recommandant à nos partenaires. Nous avons signé des conventions de partenariats avec les meilleures écoles de la place, afin d'identifier et de recruter leurs élèves méritants et les faire bénéficier de stages ou d'emplois au sein de notre Institution.

La CDC Bénin appuie financièrement et matériellement diverses initiatives sociales portées par des parties prenantes externes notamment des actions de sponsoring, de dons de matériels pédagogiques adaptés aux apprenants en situation de handicap et d'équipements médicaux. Elle soutient le leadership et l'entrepreneuriat féminin en initiant des actions de sensibilisation des femmes sur les instruments financiers dont elles peuvent se servir pour booster leurs entreprises. Enfin, elle œuvre à la formalisation de son réseau féminin, creuset interne de promotion de son capital féminin, de leur développement professionnel et personnel. 